

LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS DU CAC EN 2014

Nom de la société [CODE]	Nom du dirigeant ⁽⁵⁾	Année de la prise de fonction	Salaire fixe (en €), versé en 2014	Rémunération variable (en €), au titre de 2014	Stock-options et actions de performance ⁽⁶⁾	Total ⁽⁷⁾ en € (variation par rapport à 2013)	BNA 2014 ⁽¹¹⁾ (variation sur un an) ⁽¹²⁾	Performance de l'action en 2014 ⁽¹²⁾	Dividende 2014 (variation sur un an) ⁽¹²⁾
Accor [AC]	Sébastien Bazin	2013	0,85 million	1,37 million	1,66 million	3,91 millions (-57,6%)	0,99 € (+79,5%)	+8,86%	0,95 € (+18,8%)
Airbus Group [AIR]	Thomas Enders	2012	1,4 million	1,94 million	1,4 million	4,82 millions (+10,8%)	2,99 € (+61,9%)	-25,9%	1,20 € (+60%)
Air Liquide [AI]	Benoît Potier	1997	1,1 million	1,73 million	1,62 million	4,45 millions (-2,4%)	4,85 € (+1,1%)	+10,05%	2,55 € (+10%)
Alcatel-Lucent [ALU]	Michel Combes	2013	1,2 million	0,8 million	2,03 millions	4,03 millions (+13,5%)	-0,02 € (-0,53 € en 2013)	-8,84%	0 € NS
Alstom [ALO] ⁽¹⁾	Patrick Kron	2003	1,2 million	1,03 million	0,72 million	2,95 millions (-11,4%)	1,80 € (-32,3%)	-37,57% ⁽⁹⁾	0,21 € NS
Arcelormittal [MT] ⁽²⁾	Lakshmi Mittal	1997	1,53 million	1,59 million	1,79 million	4,91 millions (+37,5%)	-0,61 \$ NS	-29,93%	0,20 \$ (stable)
Axa [CS]	Henri de Castries	1993	0,95 million	2,54 millions	1,86 million	5,41 millions (+1,1%)	1,95 € (+10,7%)	-4,97%	0,95 € (+17,3%)
BNP Paribas [BNP]	Jean-Laurent Bonnafé	2011	1,25 million	1,2 million	0,33 million	2,83 millions (-17,5%)	-0,07 € (3,69 € en 2013)	-13,05%	1,50 € (stable)
Bouygues [EN]	Martin Bouygues	1989	0,92 million	0,75 million	0	1,74 million (+68,9%)	2,40 € (-2,37 € en 2013)	+9,34%	1,60 € (stable)
Capgemini [CAP]	Paul Hermelin	2002	1,45 million	1,17 million	1,47 million	4,09 millions (+16,5%)	3,67 € (+31,5%)	+21,07%	1,20 € (+9,1%)
Carrefour [CA] ⁽⁸⁾	Georges Plassat	2012	NC	NC	NC	NC	1,67 € (+22,3%)	-12,18%	0,68 € (+9,7%)
Crédit Agricole [ACA]	Jean-Paul Chifflet	2010	0,9 million	0,39 million	0,59 million	1,96 million (-8,6%)	0,84 € (-15,5%)	+15,64%	0,35 € (stable)
Danone [BN] ⁽⁵⁾	Franck Riboud puis Emmanuel Faber	2014	1,04 million	1,85 million	3,19 millions	6,08 millions (-38,8%)	1,88 € (-22,2%)	+4,07%	1,50 € (+3,4%)
EDF [EDF] ⁽⁵⁾	Henri Proglio puis Jean-Bernard Lévy	2014	0,45 million	0 million	0 million	0,45 million NS	1,78 € (-3,3%)	-11,13%	1,25 € (stable)
Essilor International [EI]	Hubert Sagnières	2010	0,8 million	1,18 million	1,57 million	3,55 millions (+11,6%)	4,41 € (+56,4%)	+19,93%	1,02 € (+8,5%)
GDF Suez [GSZ]	Gérard Mestrallet	2008	1,4 million	0,38 million	1,67 million	3,45 millions (+21,3%)	1 € (-3,94 € en 2013)	+13,66%	1 € (-33,3%)
Kering [KER]	François-Henri Pinault	2005	1,1 million	1,56 million	2,65 millions	5,42 millions (+39%)	8 € (+15,9%)	+3,81%	4 € (+6,7%)
Lafarge [LG]	Bruno Lafont	2006	0,98 million	0,83 million	1,3 million	3,14 millions (-2,2%)	0,50 € (-74,2%)	+6,63%	1,27 € (+27%)
Legrand [LR]	Gilles Schnepp	2004	0,63 million	0,54 million	0,61 million	1,78 million (-8,2%)	2 € (stable)	+8,70%	1,10 € (+4,8%)
L'Oréal [OR]	Jean-Paul Agon	2006	2,1 millions	1,76 million	4,18 millions	8,13 millions (-4,6%)	4,79 € (-3,1%)	+9,08%	2,70 € (+8%)
LVMH [MC]	Bernard Arnault	1989	1,07 million	2,2 millions	2,91 millions	6,39 millions (-20,8%)	11,27 € (+64%)	+10,67%	3,20 € (+3,2%)
Michelin [ML]	Jean-Dominique Senard	2011	1,1 million	0,75 million	0	1,85 million (-12,3%)	5,52 € (-9,2%)	-2,56%	2,50 € (stable)
Orange [ORA]	Stéphane Richard	2011	0,9 million	0,42 million	0	1,32 million (+11,4%)	0,40 € (-43,5%)	+57,22%	0,60 € (-25%)
Pernod Ricard [RI] ⁽³⁾	Pierre Pringuet	2008	1,13 million	0,62 million	0,84 million	2,59 millions (+32,3%)	3,86 € (-14,5%)	+2,95% ⁽¹⁰⁾	1,64 € (stable)
Peugeot [UG] ⁽⁵⁾	Philippe Varin puis Carlos Tavares	2014	1,3 million	1,46 million	0	2,76 millions (+112,5%)	-1,59 € (-5,60 € en 2013)	+30,92%	0 € NS
Publicis Group [PUB]	Maurice Lévy	1987	0	2,83 millions	0	2,83 millions (-37,1%)	3,22 € (-12,5%)	-10,33%	1,20 € (+9,1%)
Renault [RNO] ⁽⁴⁾	Carlos Ghosn	2005	1,23 million	1,81 million	4,11 millions	7,21 millions (+164,7%)	6,92 € (+221,6%)	+3,56%	1,90 € (+10,5%)
Safran [SAF]	Jean-Paul Herteman	2011	0,73 million	0,85 million	0	1,58 million NS	-0,30 € (3,01 € en 2013)	+1,47%	1,20 € (7,1%)
Saint-Gobain [SGO] ⁽⁸⁾	Pierre-André de Chalendar	2007	NC	NC	NC	NC	1,71 € (+54,8%)	-11,87%	1,24 € (stable)
Sanofi [SAN]	Christopher Viehbacher (jusqu'au 29/10/2014)	2008	1,04 million	1,34 million	5,87 millions	8,25 millions (-5,6%)	3,34 € (+18,8%)	-1,89%	2,85 € (+1,8%)
Schneider Electric [SU]	Jean-Pascal Tricoire	2013	0,95 million	1,5 million	3,17 millions	5,62 millions (+19,1%)	3,10 € (-9,7%)	+4,40%	1,92 € (+2,7%)
Société Générale [GLE]	Frédéric Oudéa	2008	1,1 million	0,95 million	0,85 million	3,10 millions (-15,8%)	2,92 € (+21,5%)	-17,12%	1,20 € (+20%)
Solvay [SOLB]	Jean-Pierre Clamadieu	2012	1 million	1,5 million	1,6 million	4,12 millions (+103,4%)	3,92 € (+58,9%)	-2,26%	3,38 € (+5,5%)
Technip [TEC]	Thierry Pilenko	2007	0,9 million	0,9 million	0,18 million	1,98 million (-50,9%)	3,89 € (-23,1%)	-29,27%	2 € (+8,1%)
Total [FP] ⁽⁵⁾	Christophe de Margerie puis Patrick Pouyanné	2014	1,44 million	1,8 million	2,14 millions	5,38 millions (+2,9%)	1,41 € (-62,2%)	-4,51%	2,44 € (+2,5%)
Unibail-Rodamco [UL]	Christophe Cuvillier	2013	0,85 million	0,96 million	0,49 million	2,3 millions (-15,8%)	17,08 € (+27,6%)	+14,28%	9,60 € (+7,9%)
Valeo [FR]	Jacques Aschenbroich	2009	0,9 million	1,22 million	0,9 million	3,02 millions NS	7,23 € (+26,6%)	+28,81%	2,20 € (+29,4%)
Veolia [VIE]	Antoine Frérot	2009	0,9 million	1,21 million	0	2,11 millions (+17,9%)	0,35 € (-0,34 € en 2013)	+24,46%	0,70 € (stable)
Vinci [DG]	Xavier Huillard	2010	0,97 million	1,23 million	1,04 million	3,26 millions (+68,9%)	4,47 € (+25,2%)	-4,63%	2,22 € (+25,4%)
Vivendi [VIV] ⁽⁵⁾	Jean-François Dubos puis Arnaud de Puypontaine	2014	1,35 million	1,82 million	1,71 million	4,88 millions (+21,4%)	-0,22 € (-1,48 € en 2013)	+13,95%	1 € (stable)

(1) Exercice clôturé le 31/03/2014. (2) Taux de change au 31/12/2014. (3) Exercice clôturé le 30/06/2014. (4) Carlos Ghosn a perçu, en 2013, 995 millions de yens (environ 6,87 millions d'€) en tant que PDG de Nissan Motors, dont Renault détient 43,4% du capital. (5) Pour les sociétés qui ont changé de dirigeant au cours de l'exercice 2014, les montants incluent la rémunération de chacun de ces dirigeants et les éventuelles indemnités (retraite, départ, etc.). (6) Valorisation selon le modèle Black-Scholes, qui inclut aussi certaines formes de rémunération soumises à conditions. (7) Le total inclut aussi divers postes (jetons de présence, rémunérations exceptionnelles...). (8) La société n'a pas encore publié son document de référence. (9) Variation du cours de Bourse entre le 31/03/2013 et le 31/03/2014. (10) Variation du cours de Bourse entre le 30/06/2013 et le 30/06/2014. (11) Bénéfice net par action, hors éléments exceptionnels. (12) Sources : Factset Estimates, sociétés. NC : non communiqué. NS : non significatif. Sources : sociétés, Le Revenu et Ethics & Boards Governance Analytics (www.ethicsandboards.com).