



AG 2015

FAITS MARQUANTS

DE LA GOUVERNANCE DES GRANDES ENTREPRISES

2 novembre 2015

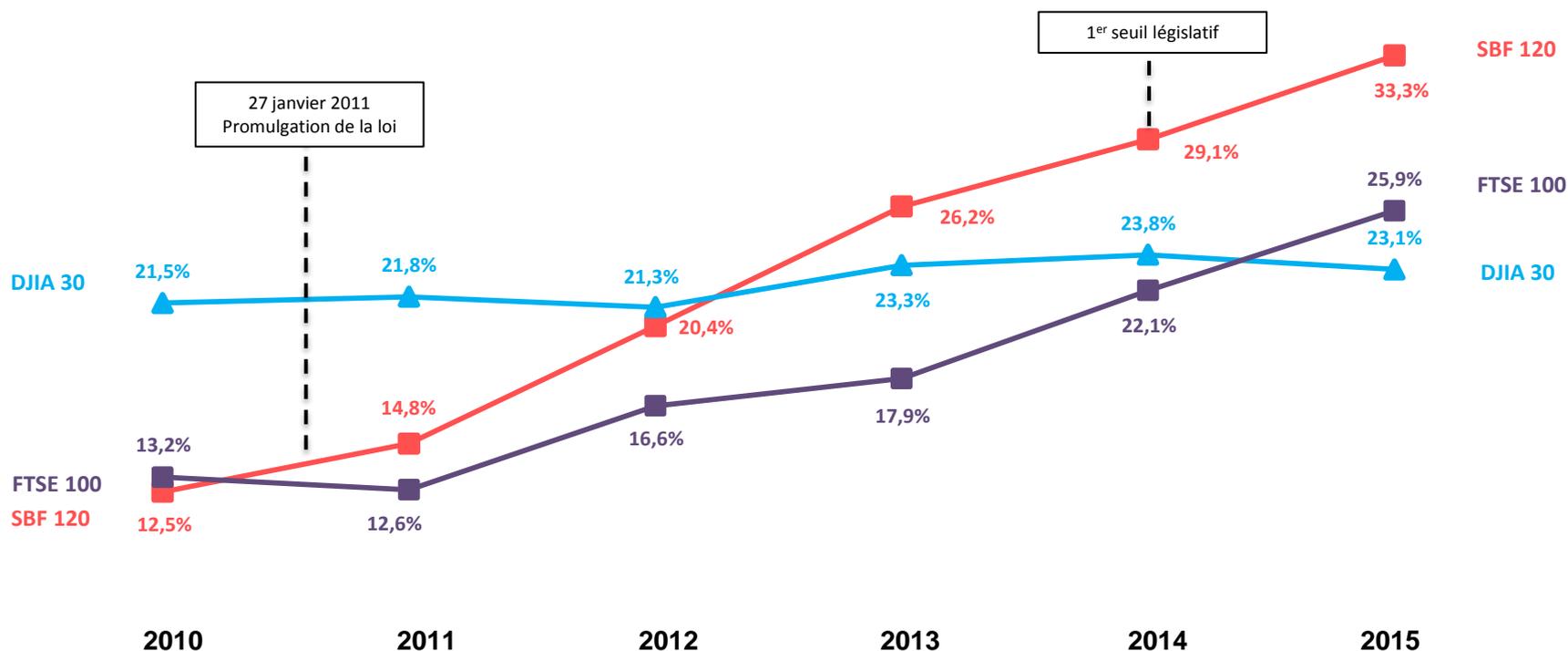


OBSERVATOIRE INTERNATIONAL
DE LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS COTÉES

Post-AG 2015

UNE FÉMINISATION CROISSANTE : OUI MAIS...

ÉVOLUTION DE LA FÉMINISATION DES CONSEILS COMPARAISON INTERNATIONALE 2010 - 2015



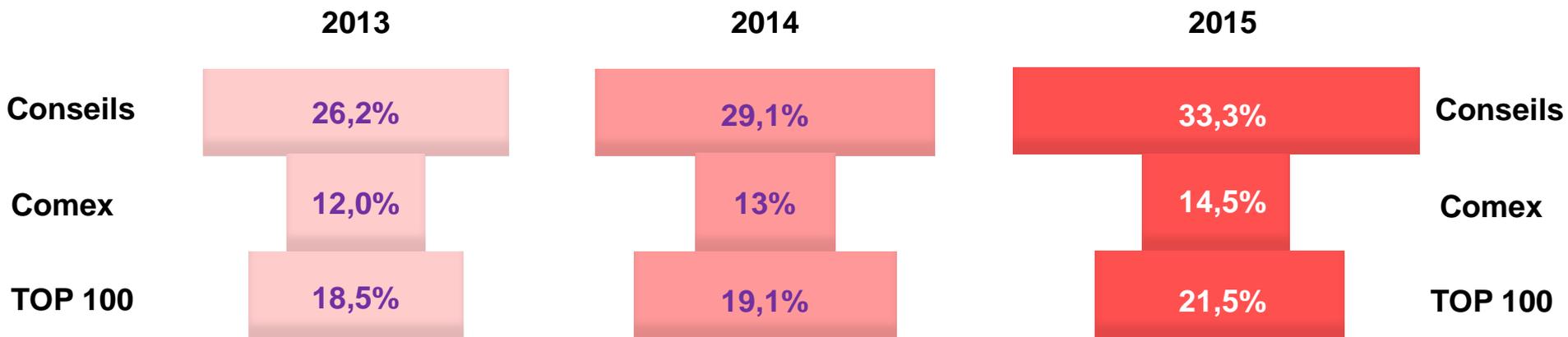
Source: Ethics & Boards Governance Analytics, septembre 2015

sauf pour SBF 120 : 2010 = Action de Femmes; 2011 = Deloitte; 2012 = Rapport AFEP MEDEF

FÉMINISATION DES INSTANCES DIRIGEANTES 2013 - 2015



SBF 120



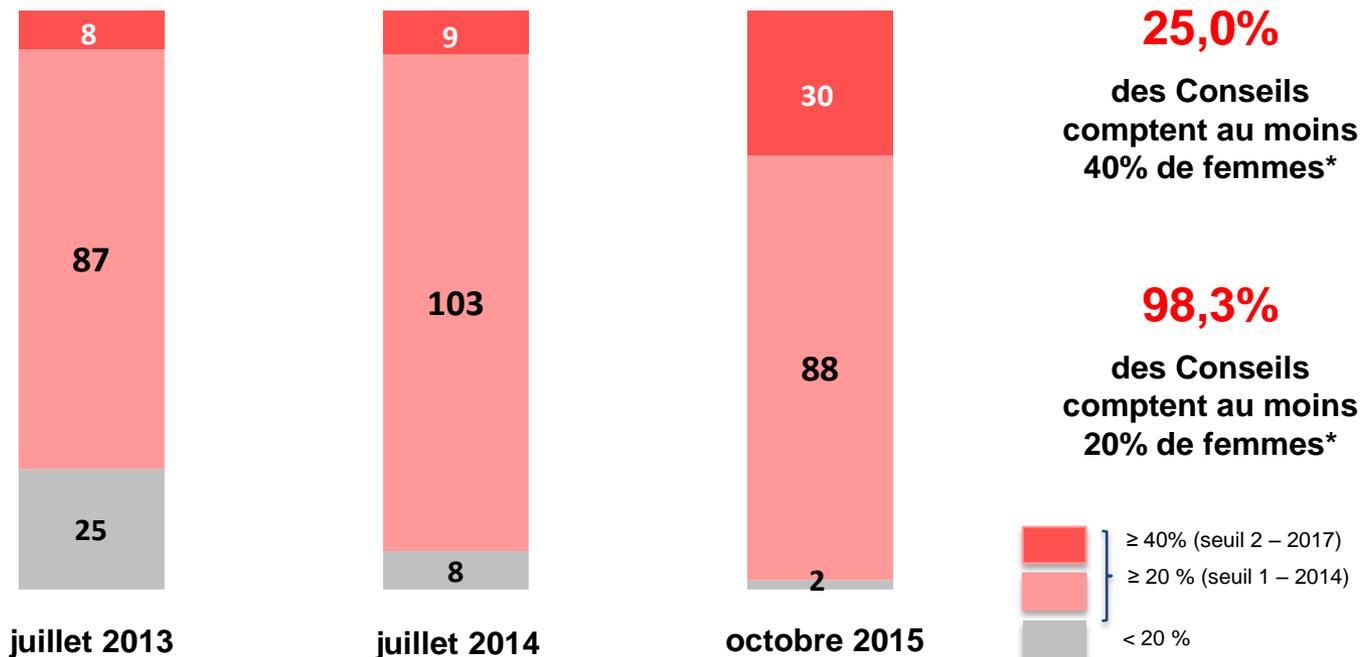
Source : Ethics & Boards – septembre 2013

Source : Ethics & Boards – septembre 2014

Source : Ethics & Boards – juillet 2015

SBF 120

**FÉMINISATION DES CONSEILS
ET ATTEINTE DES SEUILS LEGISLATIFS
2013 - 2015**

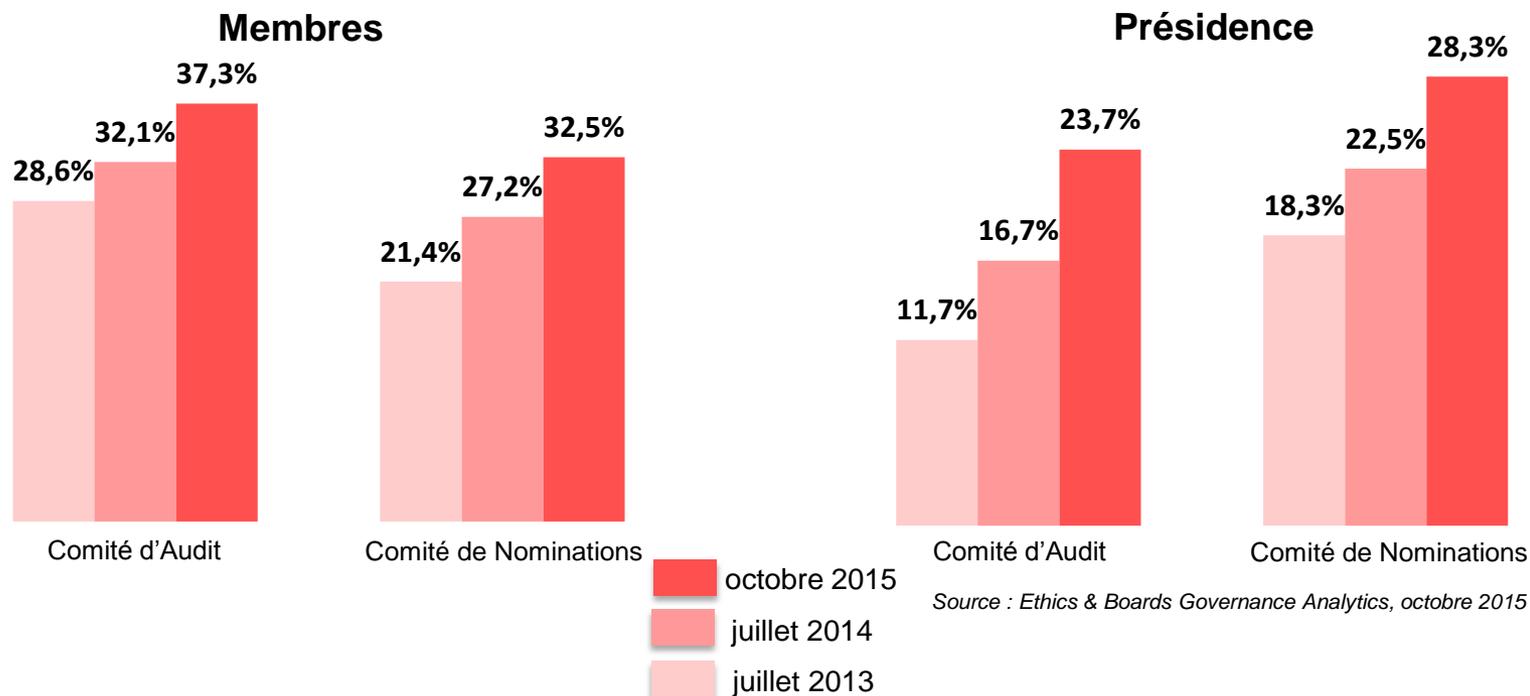


Source: Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

* votantes et élues en AG

SBF 120

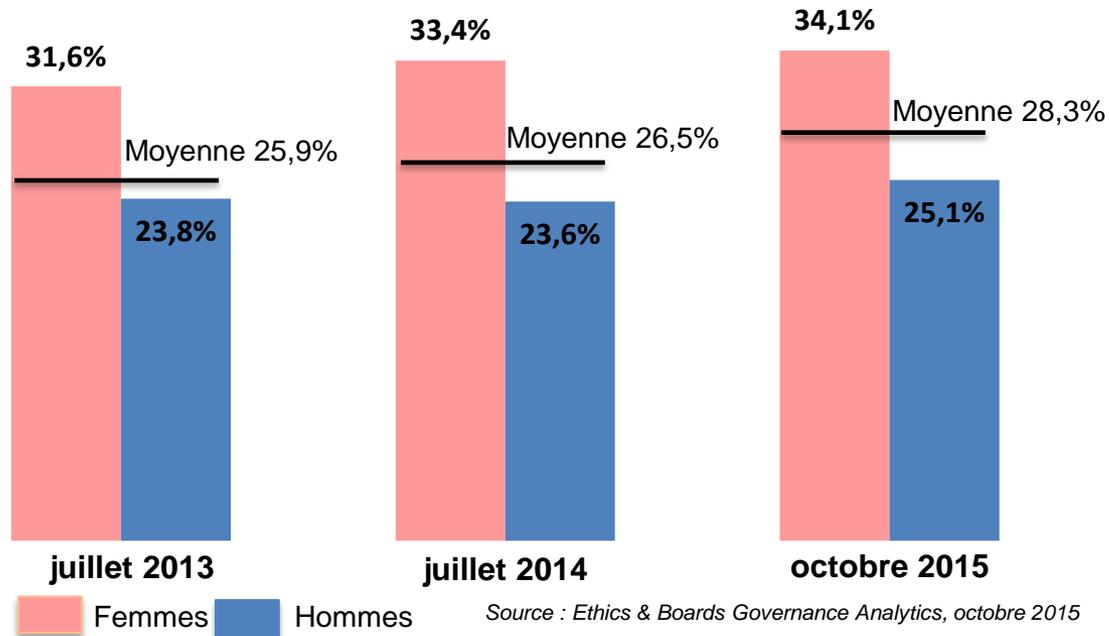
**ÉVOLUTION DE LA FÉMINISATION
COMITÉS DES CONSEILS
2013 - 2015**



FÉMINISATION ET INTERNATIONALISATION

SBF 120

**ÉVOLUTION DE L'INTERNATIONALISATION
DES CONSEILS
COMPARAISON HOMMES/FEMMES
2013 - 2015**



INTERNATIONALISATION DES CONSEILS % extranationaux

Hommes



FTSE 100
38,0%



SBF 120
25,1%



DAX 30
17,9%



DJIA 30
10,0%



FTSE 100
41,4%



SBF 120
28,3%



DAX 30
22,8%



DJIA 30
8,8%

Femmes



FTSE 100
43,0%



SBF 120
34,1%



DAX 30
39,8%

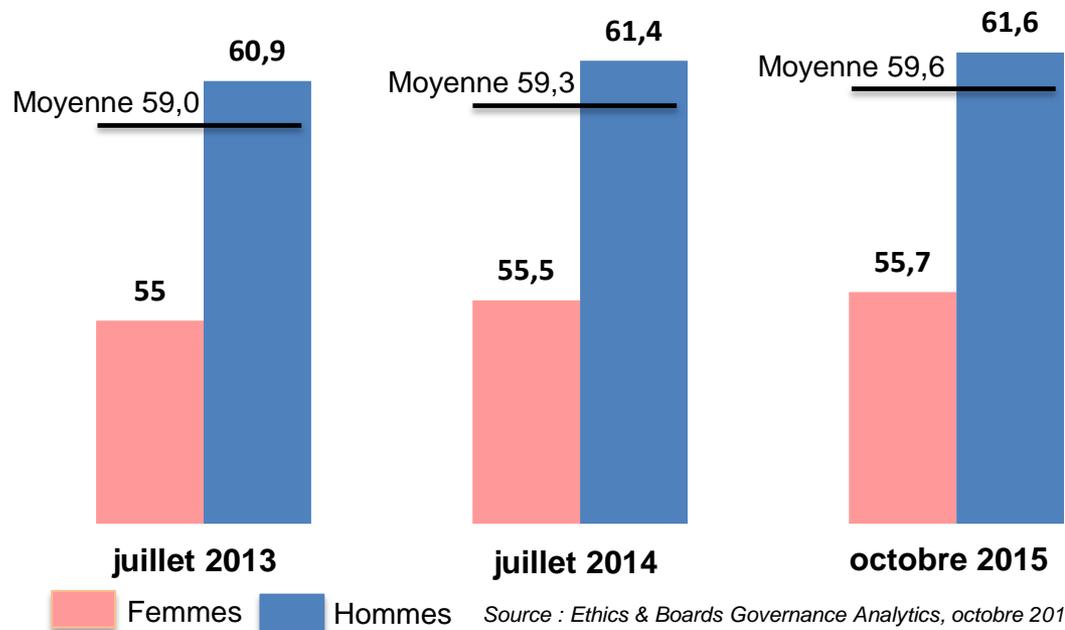


DJIA 30
5,5%

IMPACT DE LA FÉMINISATION : AUTRES POINTS MARQUANTS

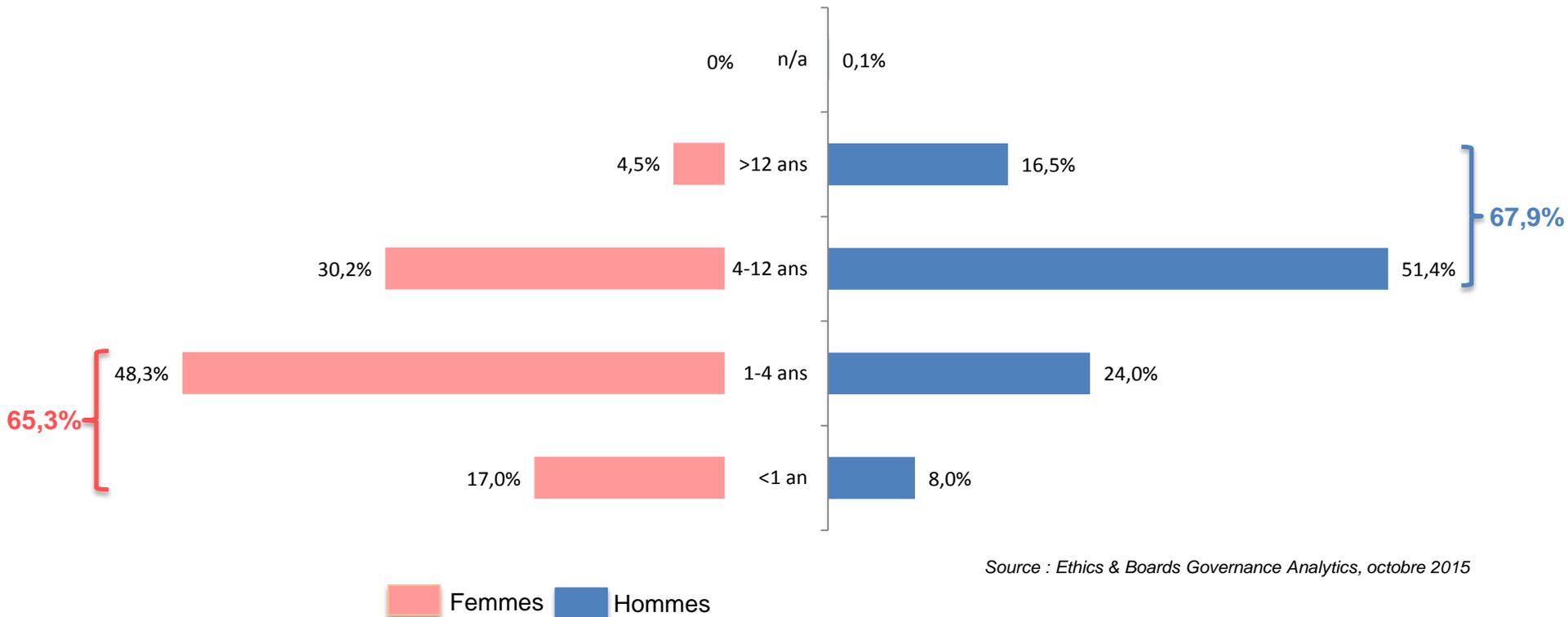
SBF 120

**EVOLUTION DE L'ÂGE MOYEN
DES MEMBRES DES CONSEILS
COMPARAISON HOMMES / FEMMES
2013 - 2015**



SBF 120

**SENIORITÉ DU MANDAT
COMPARAISON HOMMES / FEMMES**



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

Nominations AG 2015*

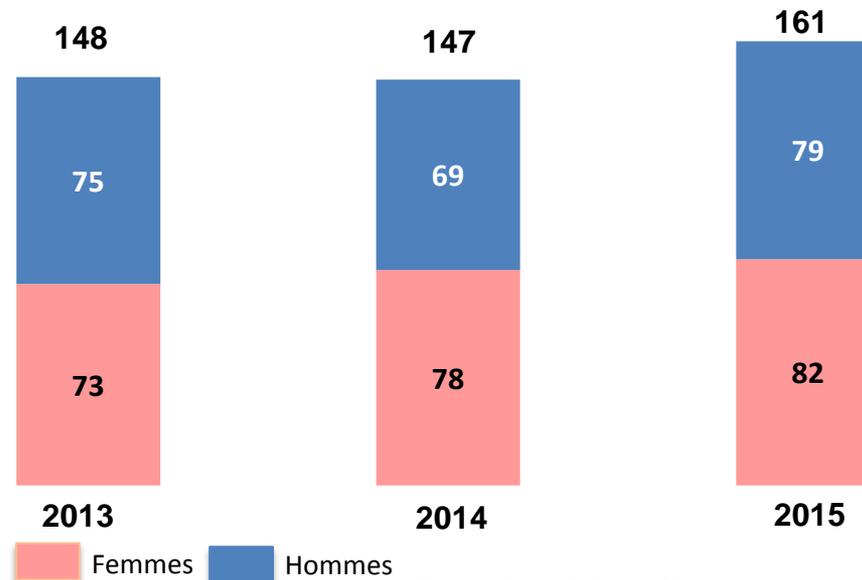
TOUJOURS PLUS DE DIVERSITÉ

** Administrateurs élus en AG du 1^{er} octobre 2014 au 30 septembre 2015*

NOMINATIONS AG
Diversité Hommes / Femmes
2013-2015*



SBF 120



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

* Administrateurs élus en AG du 1er août au 31 juillet en 2013 et 2014 et du 1er octobre 2014 au 30 septembre 2015

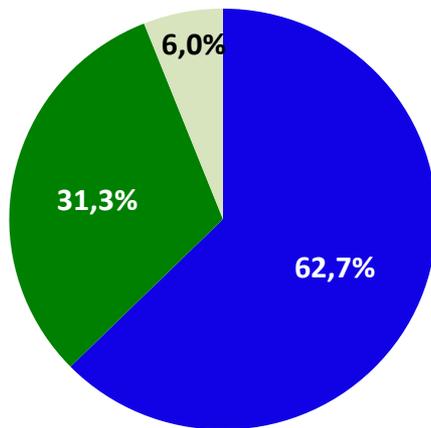
NOMINATIONS AG 2015*

Internationalisation des conseils

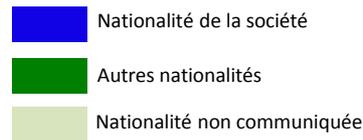
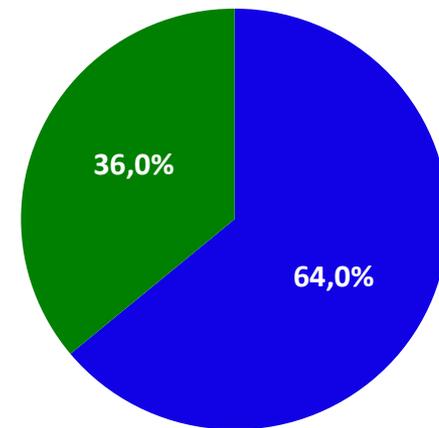


SBF 120

HOMMES
79 Mandats



FEMMES
82 Mandats

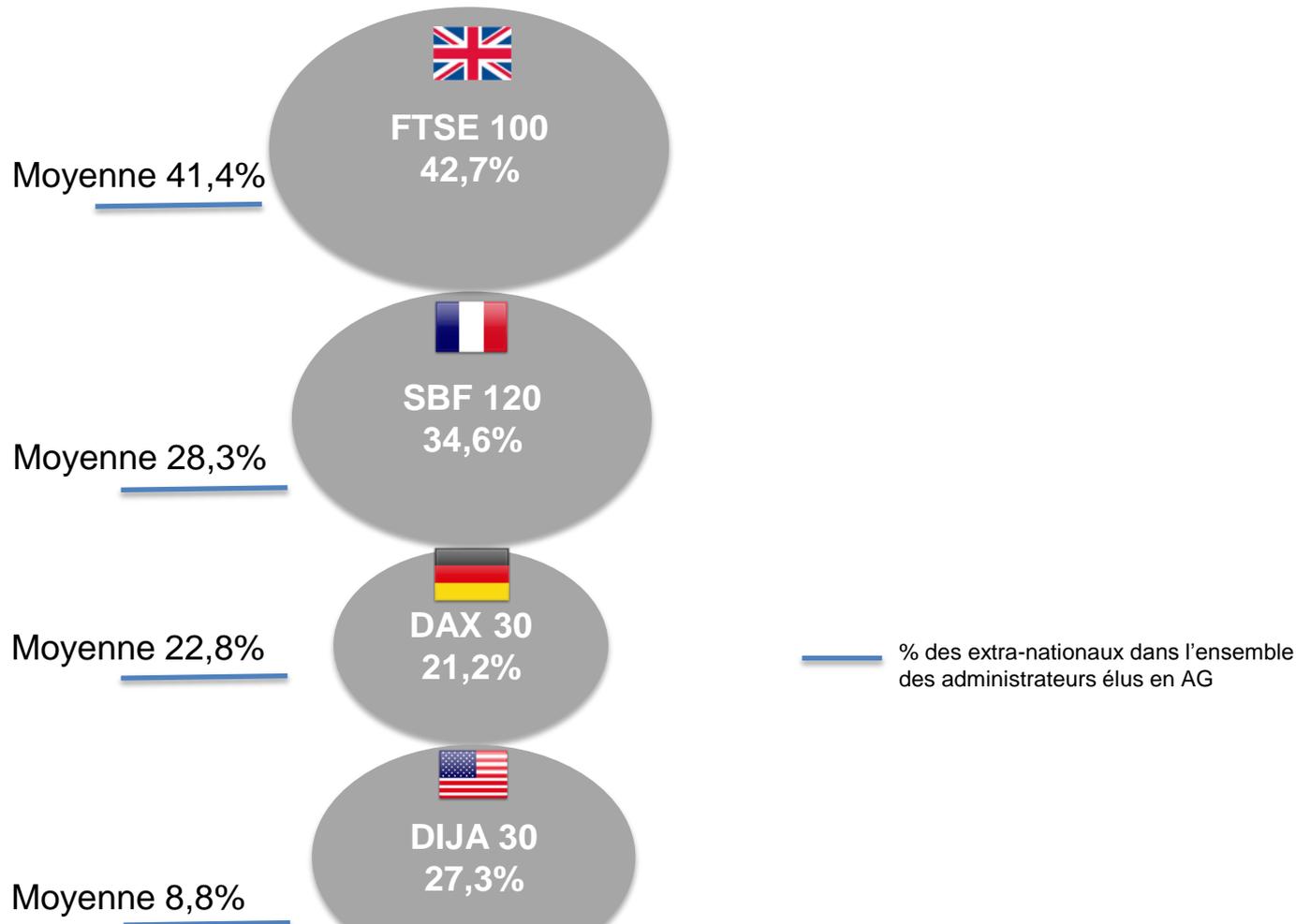


Source : Ethics & Boards Governance Analytics, septembre 2015

* Administrateurs élus en AG du 1^{er} octobre 2014 au 30 septembre 2015

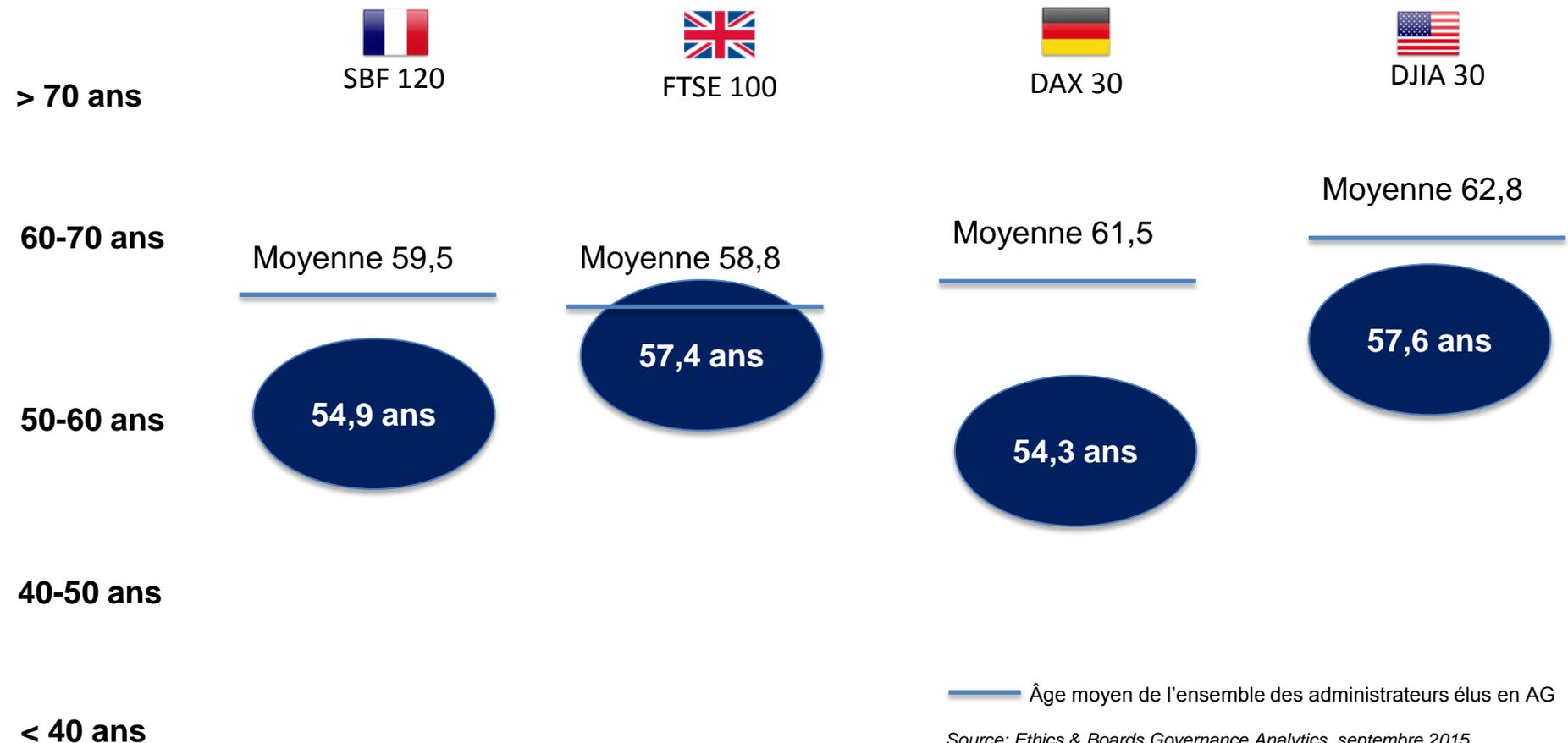
NOMINATIONS AG 2015*

Une internationalisation en progrès



* Administrateurs élus en AG du 1^{er} octobre 2014 au 30 septembre 2015
 SBF120: 161 nominations, 5 administrateurs dont la nationalité n'est pas communiquée
 FTSE100: 148 nominations, 42 administrateurs dont la nationalité n'est pas communiquée
 DAX30: 35 nominations, 3 administrateurs dont la nationalité n'est pas communiquée
 DIJA30: 33 nominations, 11 administrateurs dont la nationalité n'est pas communiquée.

NOMINATIONS AG 2015*
Un rajeunissement des Conseils



Source: Ethics & Boards Governance Analytics, septembre 2015

* Administrateurs élus en AG du 1^{er} octobre 2014 au 30 septembre 2015

SBF120: 161 nominations, 10 administrateurs dont l'âge n'est pas communiqué

FTSE100: 148 nominations, 33 administrateurs dont l'âge n'est pas communiqué

DAX30: 35 nominations, 3 administrateurs dont l'âge n'est pas communiqué

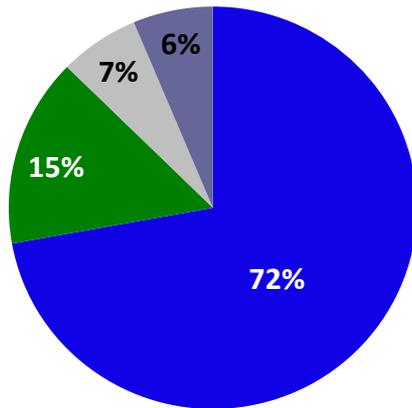
DJIA30: 33 nominations, 10 administrateurs dont l'âge n'est pas communiqué

NOMINATIONS AG 2015*
Multi-mandats intra-SBF 120

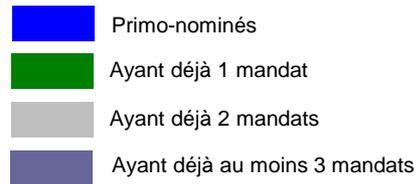
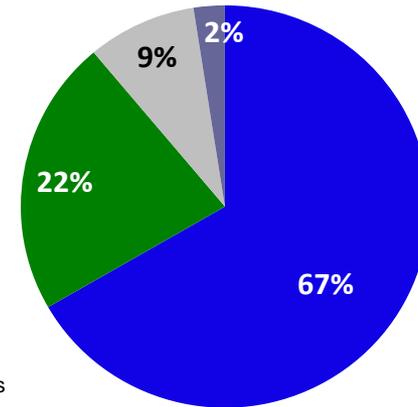


SBF 120

HOMMES
79 Mandats



FEMMES
82 Mandats



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, septembre 2015

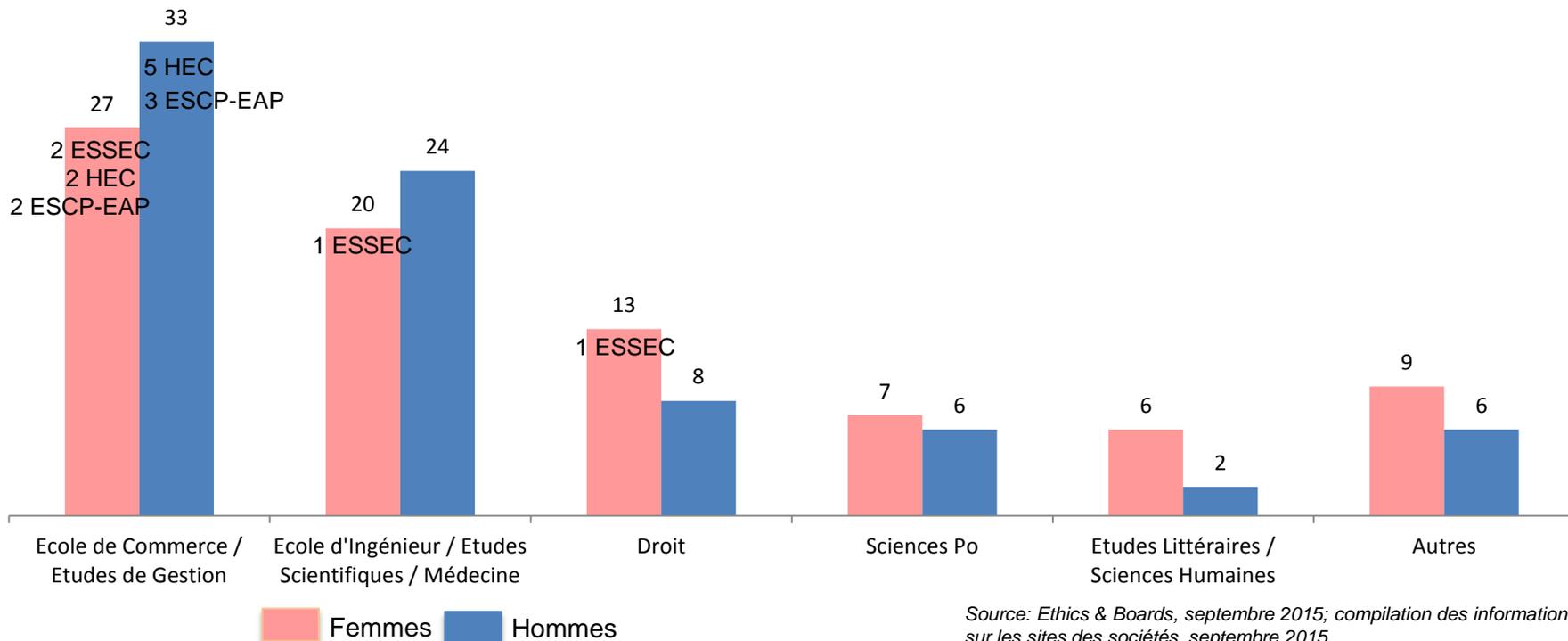
* Administrateurs élus en AG du 1^{er} octobre 2014 au 30 septembre 2015

NOMINATIONS AG 2015* Profils de Formation**



SBF 120

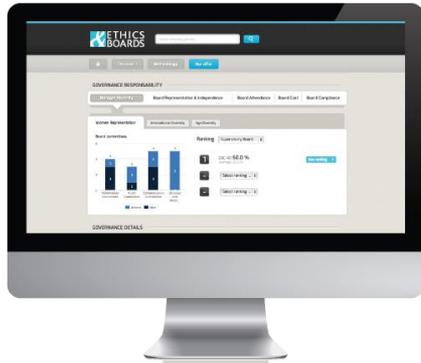
Total : 161



Source: Ethics & Boards, septembre 2015; compilation des informations sur les sites des sociétés, septembre 2015

* Administrateurs élus en AG du 1^{er} octobre 2014 au 30 septembre 2015

** Formation initiale



Ethics & Boards Governance Analytics permet aux Conseils de se comparer sur les critères extra-financiers de gouvernance et aux analystes et investisseurs de disposer des données de gouvernance en temps réel (CAC40, SBF120, FTSE100, DAX30, DJIA30, SMI...)

Contact:
Guillaume de Piédoué
Ethics & Boards
52, boulevard Malesherbes
75008 Paris
T: + 33 (0) 1 45 61 66 54
gp@ethicsandboards.com
[@EthicsandBoards](https://www.ethicsandboards.com)

GOVERNANCE LEADERSHIP STRUCTURE

Board of Directors



Pierre BELLON
Chairman
Since almost 47 years

17.9 years
directors
average seniority

62 years
directors
average age

Other directorships >

Chair and CEO roles are separated:
Is there a majority of independent Directors in the Audit committee: **No**

14 voting members
without any non-voting



Michel LANDEL
Chief Executive Officer
Since about 10 years

Other directorships >

83 %
Percentage of variable remunerations in 2014
Global compensation

Women Representation

Company	Women	Men
1 ICADIE	6	4
2 KORIAN	6	5
3 SODEXO	6	8
4 CNP ASSURANCES	5	8
5 COFACE	3	5
6 IPSEN	3	5
7 CARREFOUR SA	2	4
7 GENFIT	1	2
7 TECHNICALOR	3	6
7 GTT GAZTRANSPORT & TECHNIGAZ SA	2	4
7 ORANGE	4	8
12 L'ORÉAL	5	11
13 VICAT	4	9
14 REXEL	3	7
15 WENDEL	2	5
15 NEXITY	2	5
17 ENGIE	3	8
18 ADOCIA	1	3
18 ELIOR	1	3
18 SAINT GOBAIN	1	3
18 HAVAS	3	9
22 GROUPE M6 - METROPOLE TV	4	14
24 KERING	2	7
24 SUEZ ENVIRONNEMENT	2	7
24 PUBLICIS GROUPE SA	2	7

Executive Committee

Nomination Committee

Remuneration Committee



Pierre BELLON
Male
69 years old
French

Voting member
41 Years seniority
First appointment: 1974

Other directorships >

EXECUTIVE VICE CHAIRMAN



Sophie BELLON (CLAMENS)
Female
56 years old
French

Voting member
26.3 Years seniority
First appointment: 1989
Appointment as Vice Chairman: 2013

Other directorships >

EXECUTIVE DIRECTOR



Michel LANDEL
Chief Executive Officer
Male
63 years old
French

Voting member
6.8 Years seniority
First appointment: 2009

Other directorships >