
AG 2015

FAITS MARQUANTS

DE LA GOUVERNANCE DES GRANDES ENTREPRISES

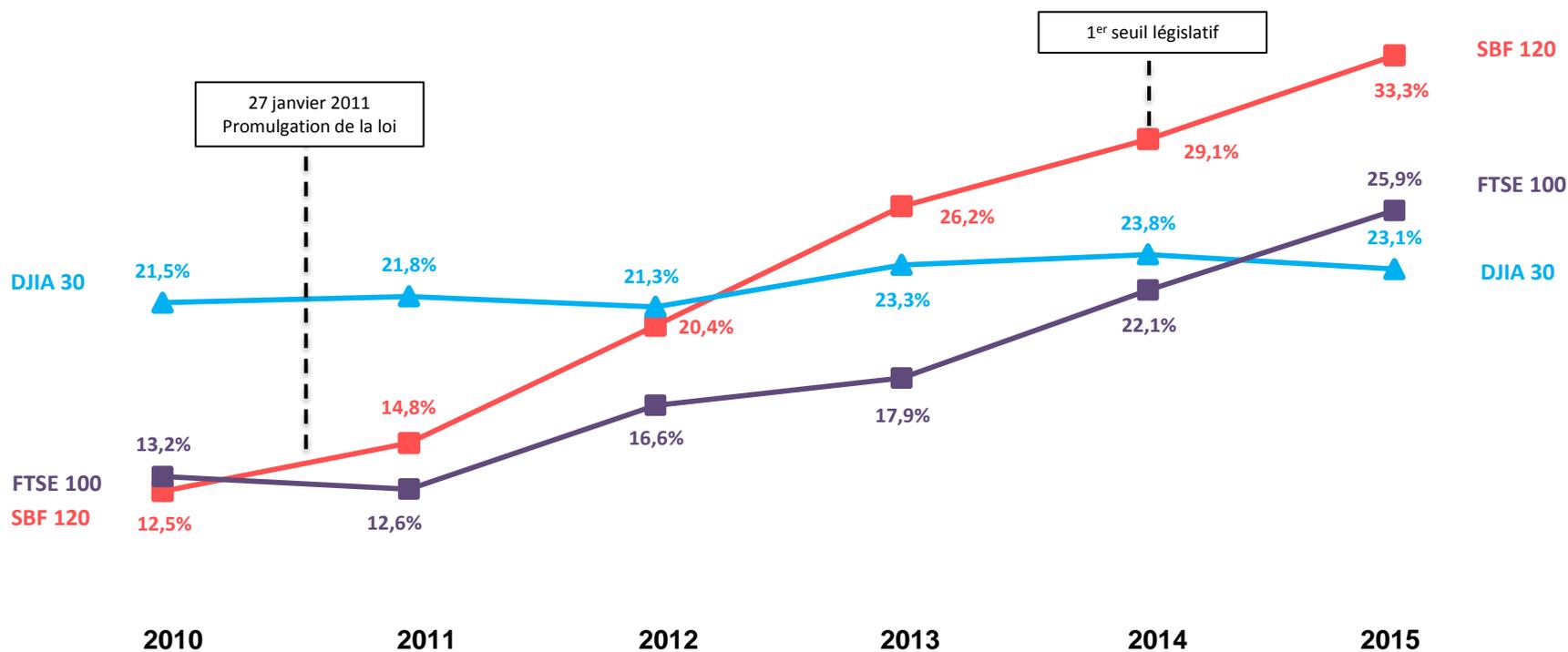
5 novembre 2015

**Ethics & Boards Live - Télécharger la présentation complète
sur www.ethicsandboards.com/live**



 **@EthicsandBoards**
#CorpGov - #ToGovern

ÉVOLUTION DE LA FÉMINISATION DES CONSEILS Comparaison internationale 2010 - 2015



Source: Ethics & Boards Governance Analytics, septembre 2015

sauf pour SBF 120 : 2010 = Action de Femmes; 2011 = Deloitte; 2012 = Rapport AFEP MEDEF

FÉMINISATION DES CONSEILS

% de Conseils ayant au moins 40% de femmes


DJIA 30
0%


DAX 30
3,3%


FTSE 100
9,0%

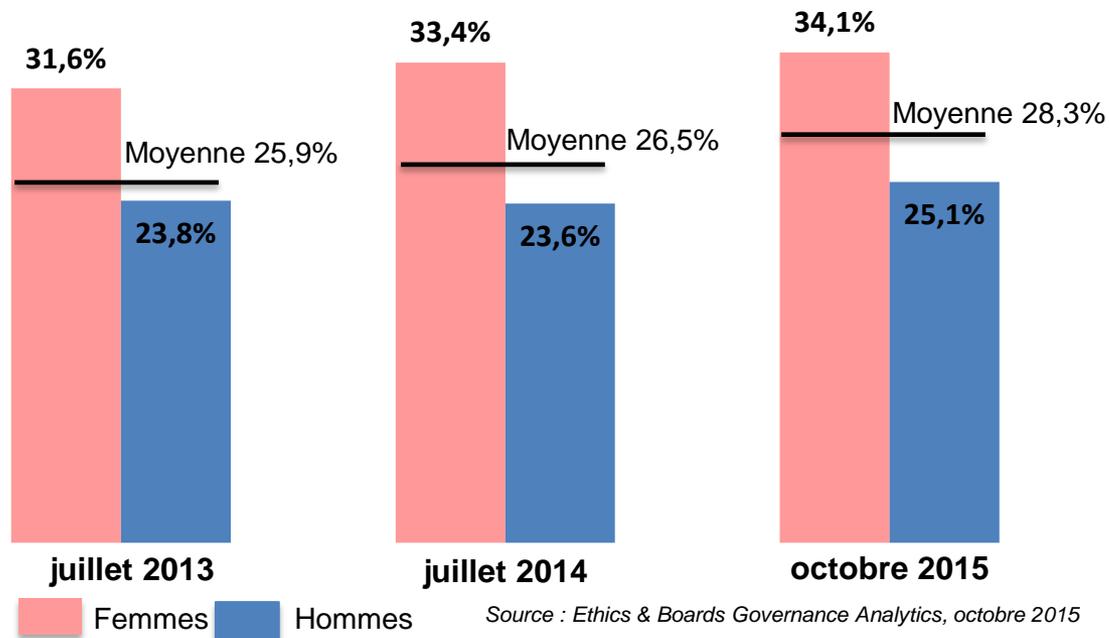

SBF 120
25,0%


CAC 40
32,5%

Source: Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

SBF 120

**ÉVOLUTION DE L'INTERNATIONALISATION
DES CONSEILS
Comparaison Hommes / Femmes
2013 - 2015**



INTERNATIONALISATION DES CONSEILS % extranationaux

Hommes



FTSE 100
38,0%



SBF 120
25,1%



DAX 30
17,9%



DJIA 30
10,0%



FTSE 100
41,4%



SBF 120
28,3%



DAX 30
22,8%



DJIA 30
8,8%

Femmes



FTSE 100
43,0%



SBF 120
34,1%



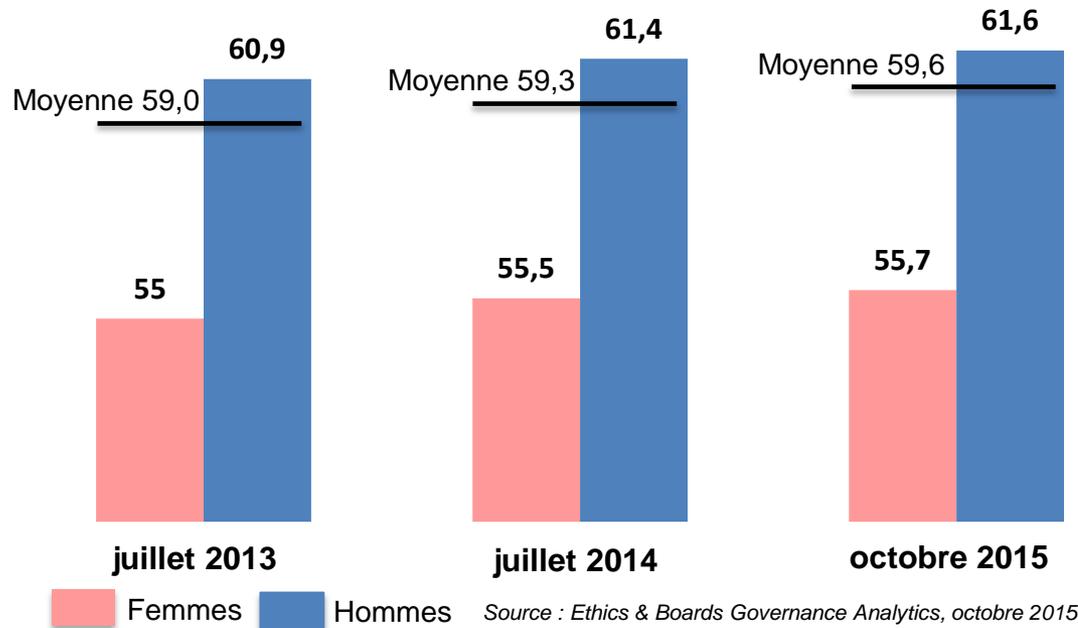
DAX 30
39,8%



DJIA 30
5,5%

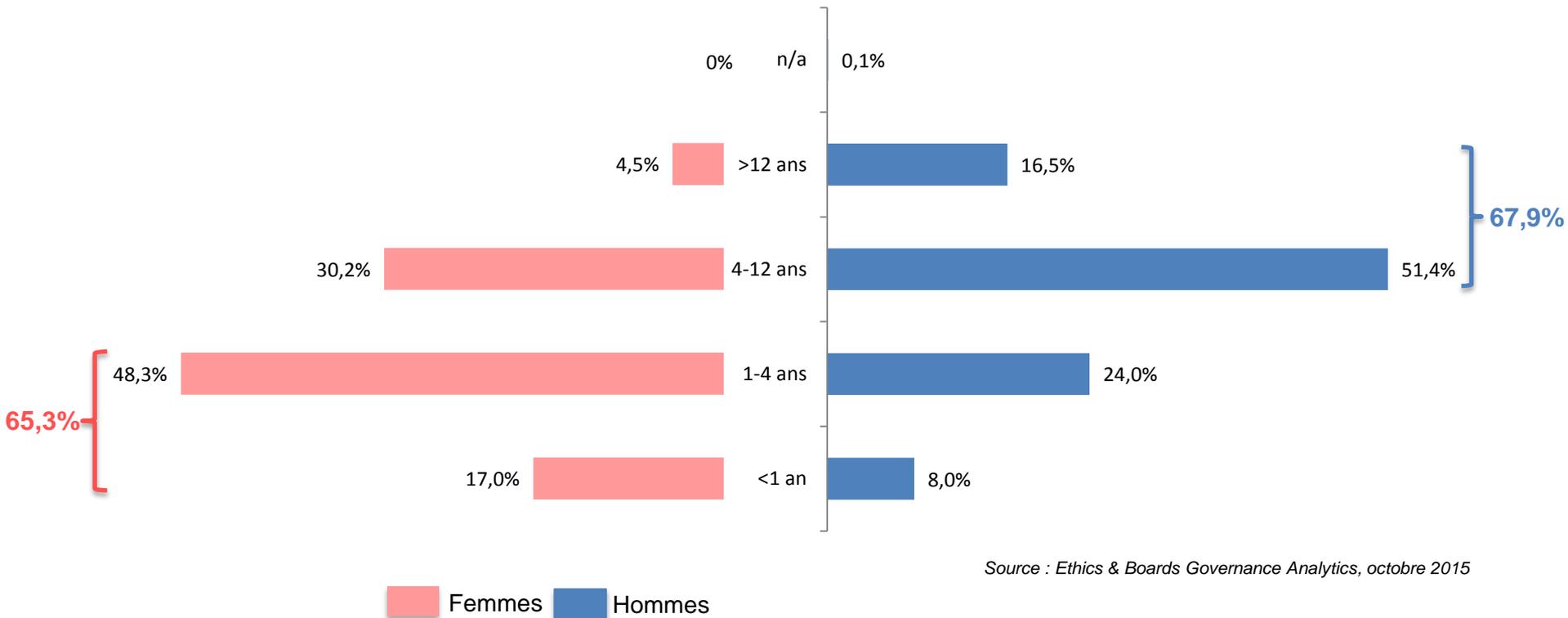
SBF 120

**EVOLUTION DE L'ÂGE MOYEN
DES MEMBRES DES CONSEILS
COMPARAISON Hommes / Femmes
2013 - 2015**



SBF 120

**SENIORITÉ DU MANDAT
Comparaison Hommes / Femmes**

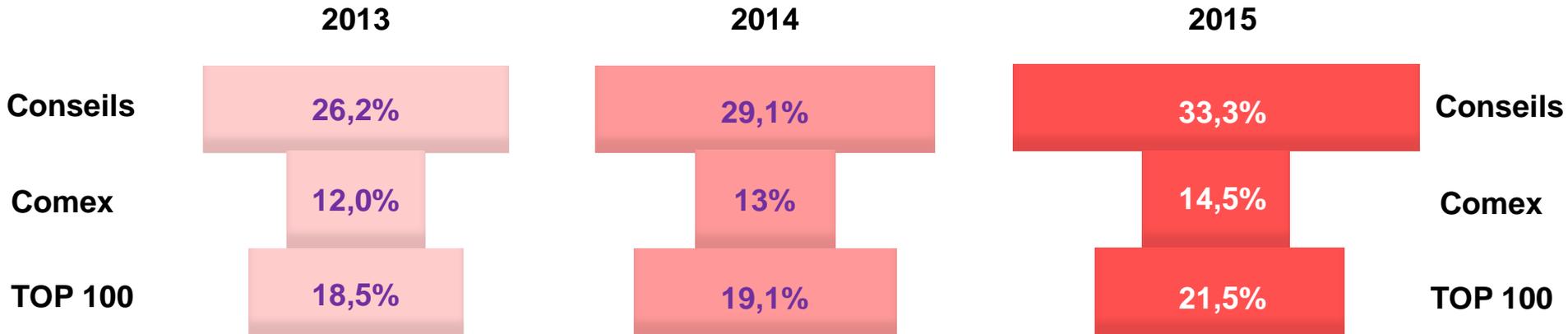


Source : Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

FÉMINISATION DES INSTANCES DIRIGEANTES 2013 - 2015



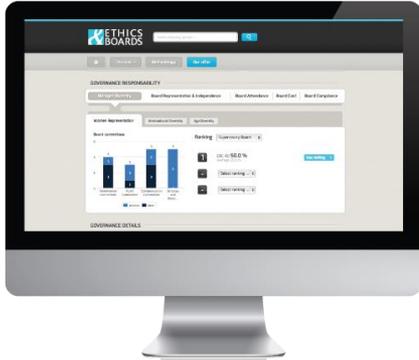
SBF 120



Source : Ethics & Boards – septembre 2013

Source : Ethics & Boards – septembre 2014

Source : Ethics & Boards – juillet 2015



Ethics & Boards Governance Analytics permet aux Conseils de se comparer sur les critères extra-financiers de gouvernance et aux analystes et investisseurs de disposer des données de gouvernance en temps réel (CAC40, SBF120, FTSE100, DAX30, DJIA30, SMI...)

Contact:
Guillaume de Piédoué
Ethics & Boards
52, boulevard Malesherbes
75008 Paris
T: + 33 (0) 1 45 61 66 54
gp@ethicsandboards.com

GOVERNANCE LEADERSHIP STRUCTURE

Board of Directors

Pierre BELLON
Chairman
Since almost 47 years

17.9 years
directors
average seniority

62 years
directors
average age

14 voting members
without any non-voting

■ Independents ■ Executives ■ Employees representatives ■ State representatives ■ Other

Michel LANDEL
Chief Executive Officer
Since about 10 years

83 %
Percentage of variable remunerations in 2014
Global compensation

Women Representation

Company	Women	Men
1 ICADIE	6	4
2 KORIAN	6	5
3 SODEXO	6	8
4 CNP ASSURANCES	5	8
5 COFACE	3	5
6 IPSEN	3	5
7 CARREFOUR SA	2	4
7 GENFIT	1	2
7 TECHNICALOR	3	6
7 GTT GAZTRANSPORT & TECHNIGAZ SA	2	4
7 ORANGE	4	8
12 L'ORÉAL	5	11
13 VICAT	4	9
14 REXEL	3	7
15 WENDEL	2	5
15 NEXITY	2	5
17 ENGIE	3	8
18 ADOCIA	1	3
18 ELIOR	1	3
18 SAINT GOBAIN	1	3
18 HAVAS	3	9
22 GROUPE M6 - METROPOLE TV	4	14
24 KERING	2	7
24 SUEZ ENVIRONNEMENT	2	7
24 PUBLICIS GROUPE SA	2	7