
SBF 120

Baromètre IFA - Ethics & Boards de la composition des Conseils

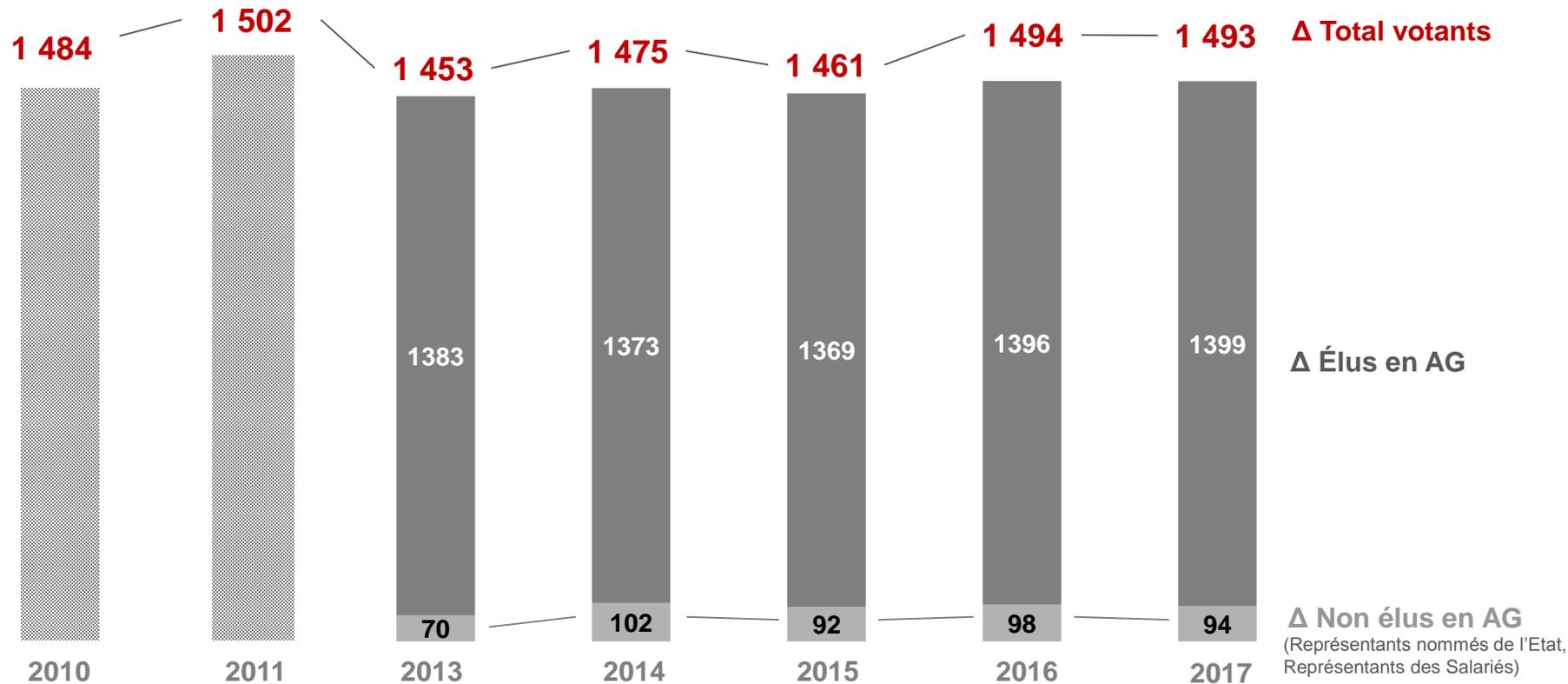
Post-AG 2017*

** La constitution de l'indice SBF120 au 31/08/2017. Données des sociétés au 31/08/2017 sauf indication contraire.*

Hors informations AG 2017 de TechnipFMC (pas de date d'AG 2017 suite à la fusion), Eutelsat Communications et Pernod Ricard (AG en novembre 2017)

SBF 120

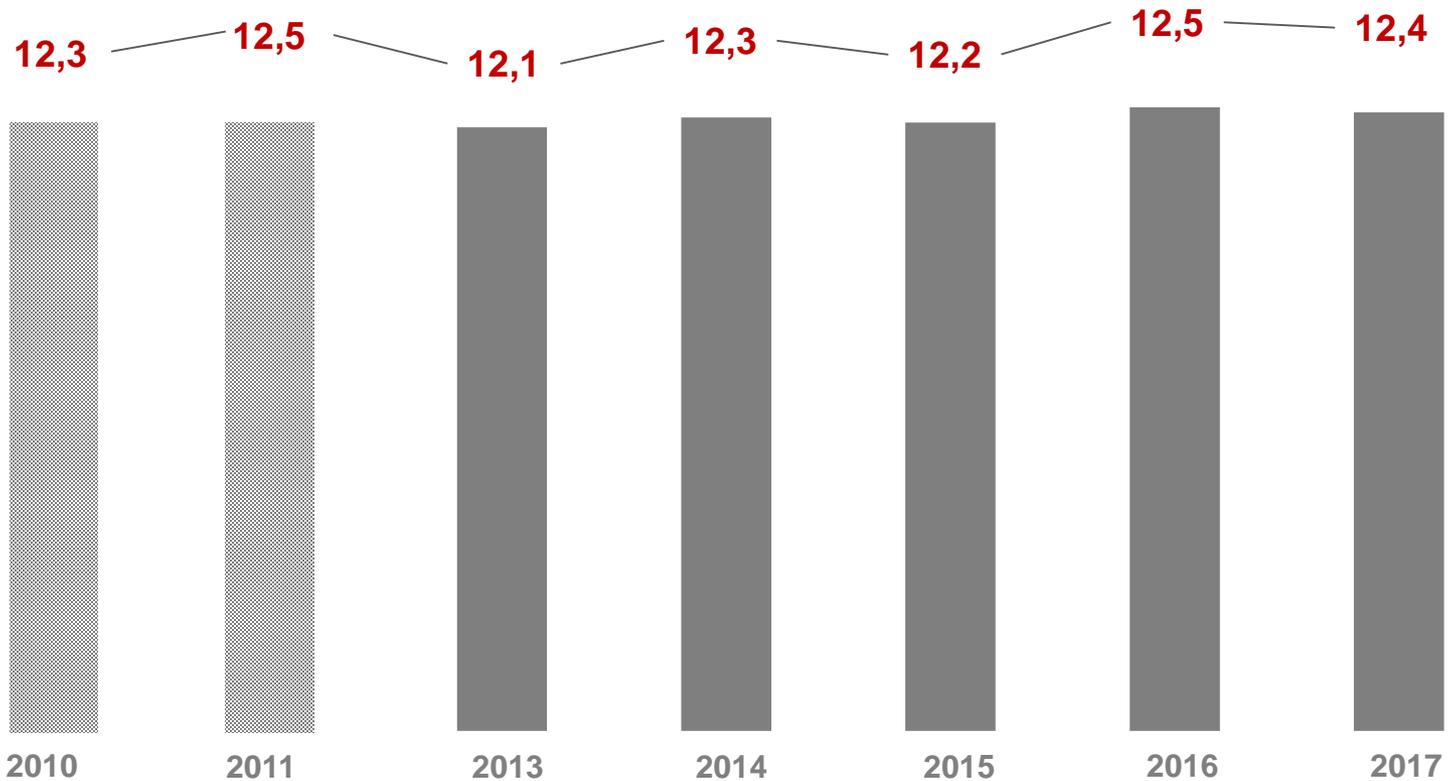
**1 258 administrateurs pour 1 493 mandats en post-AG 2017
un chiffre stable depuis 2010**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données en juillet 2010 et 2011, aux 31/12 2013-2016 et 31/08/2017

SBF 120

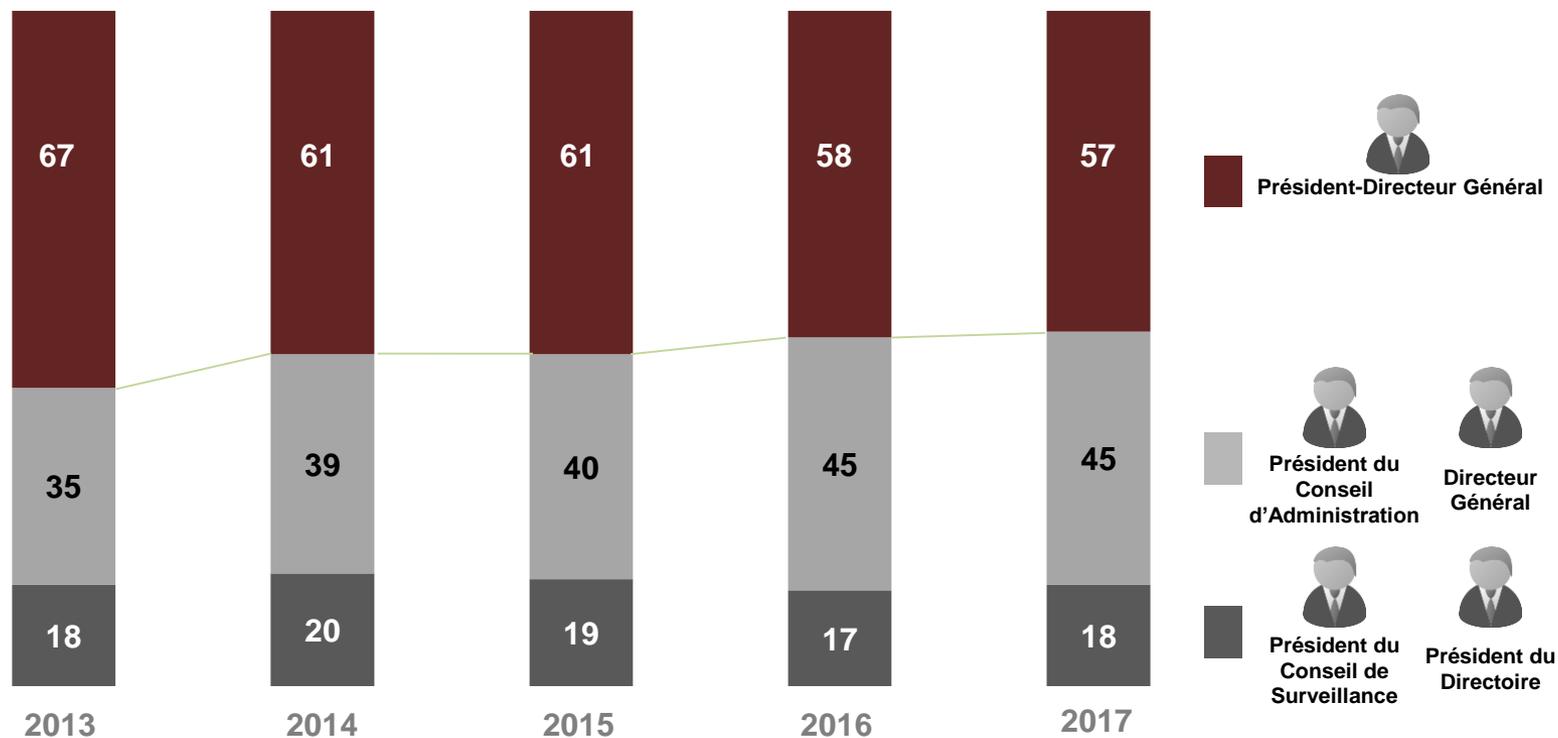
Une taille moyenne des Conseils stable à 12-13 membres



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données en juillet 2010 et 2011, aux 31/12 2013-2016 et 31/08/2017

SBF 120

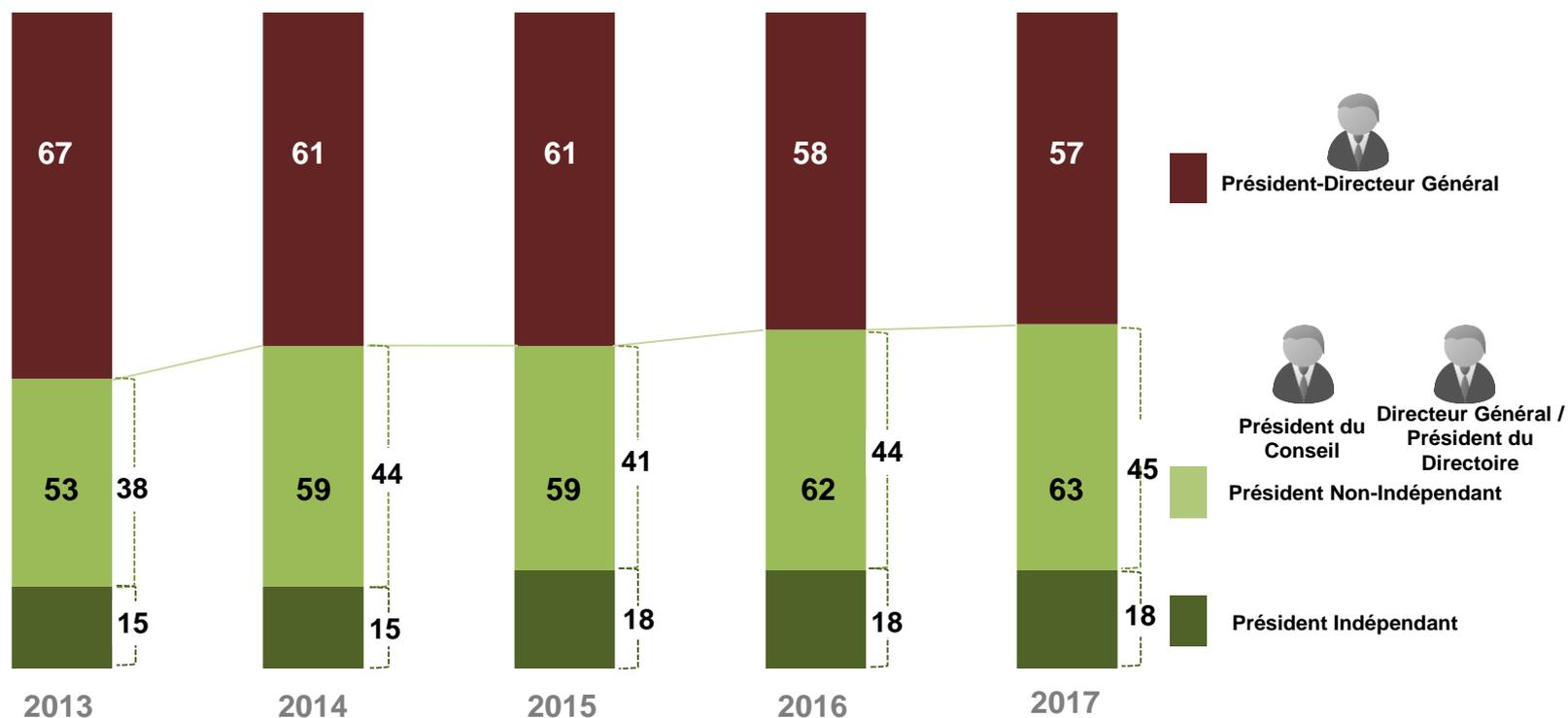
Les fonctions dissociées sont en progression et majoritaires depuis 2016...



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données aux 31/12 2013-2016 et 31/08/2017 mais incluant la prise de fonction des nouveaux CEOs de LafargeHolcim en octobre et d'Elior en novembre 2017 4

SBF 120

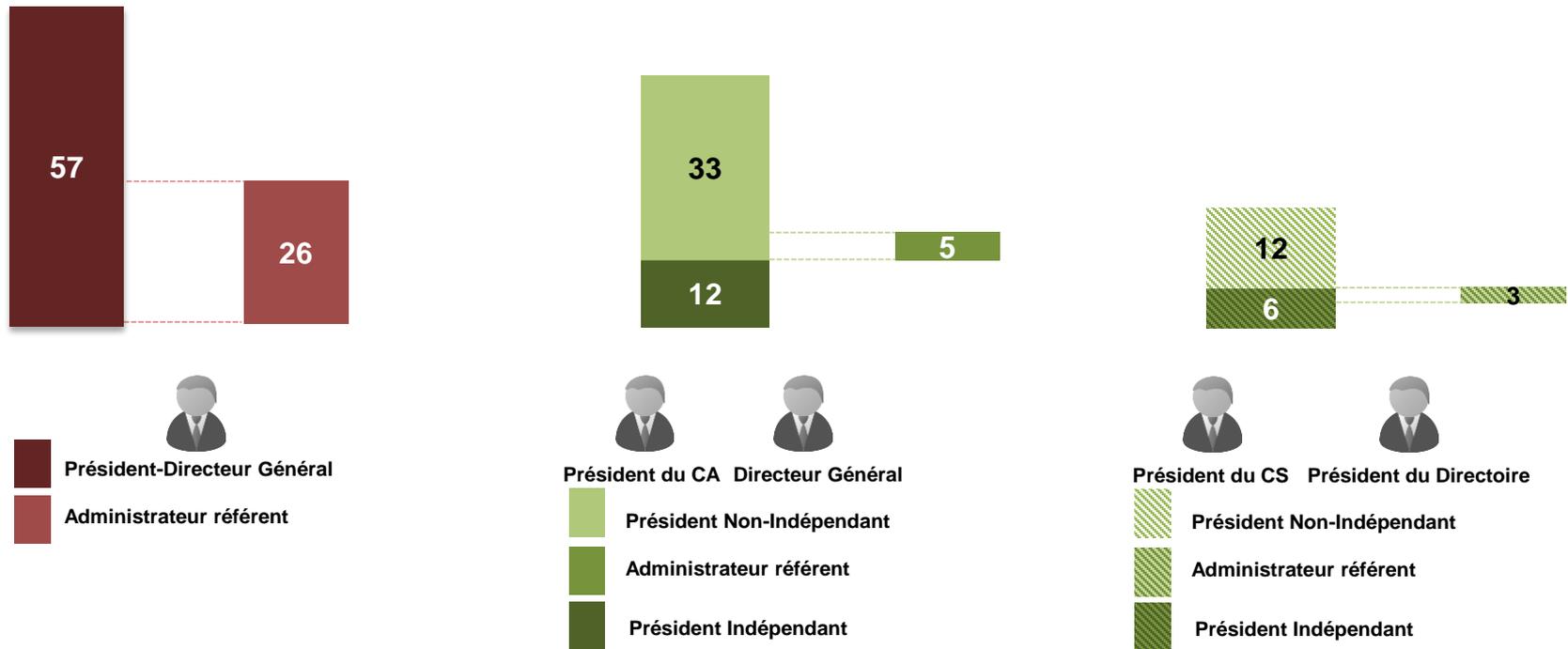
**Les fonctions dissociées sont en progression et majoritaires depuis 2016
avec toutefois une majorité de présidents non-indépendants**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données aux 31/12 2013-2016 et 31/08/2017 mais incluant la prise de fonction
des nouveaux CEOs de LafargeHolcim en octobre et d'Elior en novembre 2017 5

SBF 120

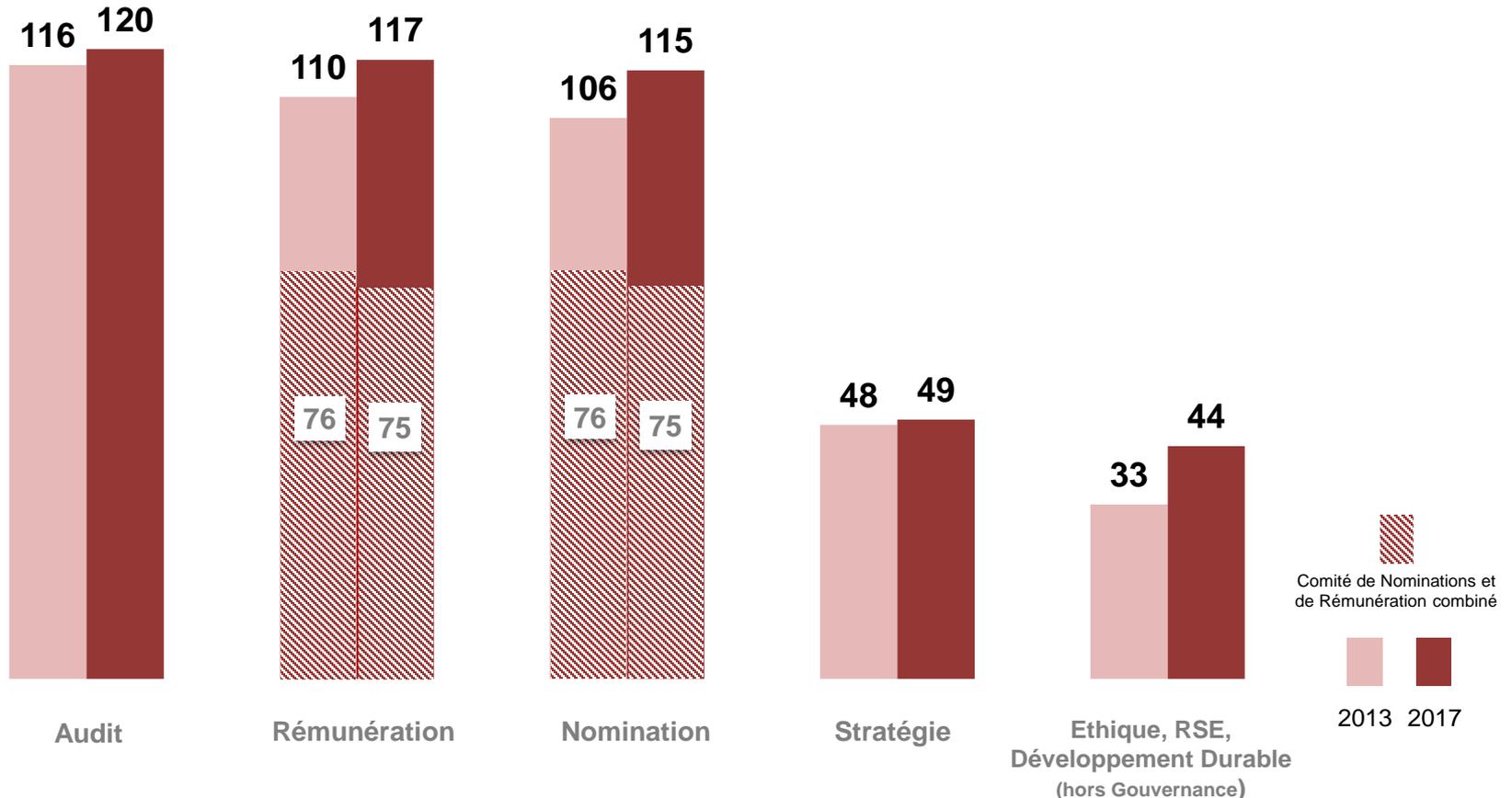
Post-AG 2017, 28,3% des conseils ont un Administrateur référent



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données au 31/08/2017 mais incluant la prise de fonction des nouveaux CEOs
de LafargeHolcim en octobre et d'Elior en novembre 2017

SBF 120

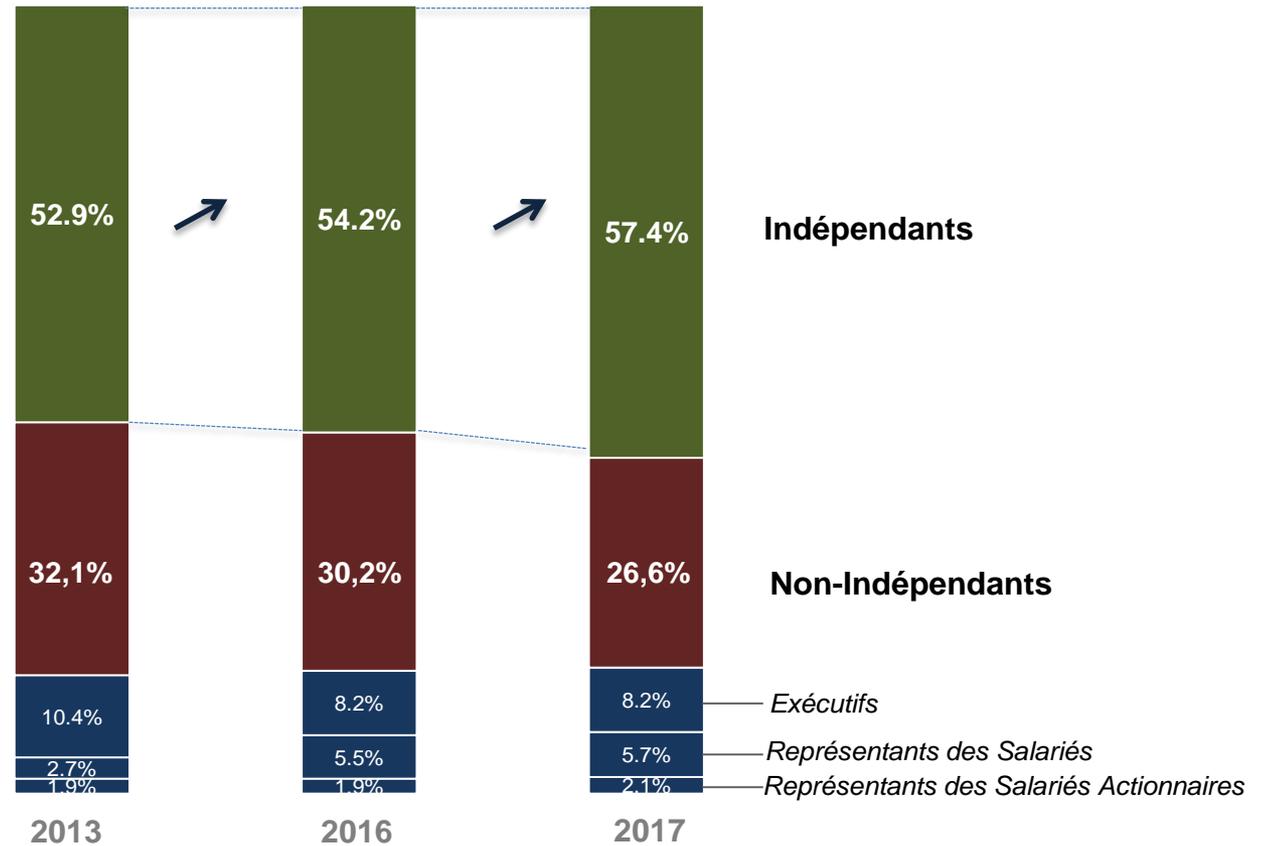
**Tous les Conseils ont désormais un comité d'Audit
et la pratique des comités de Nomination/Rémunération est quasi générale.
On note une progression du nombre de comités Éthique/RSE/Développement Durable**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données aux 31/12/2013 et 31/08/2017

SBF 120

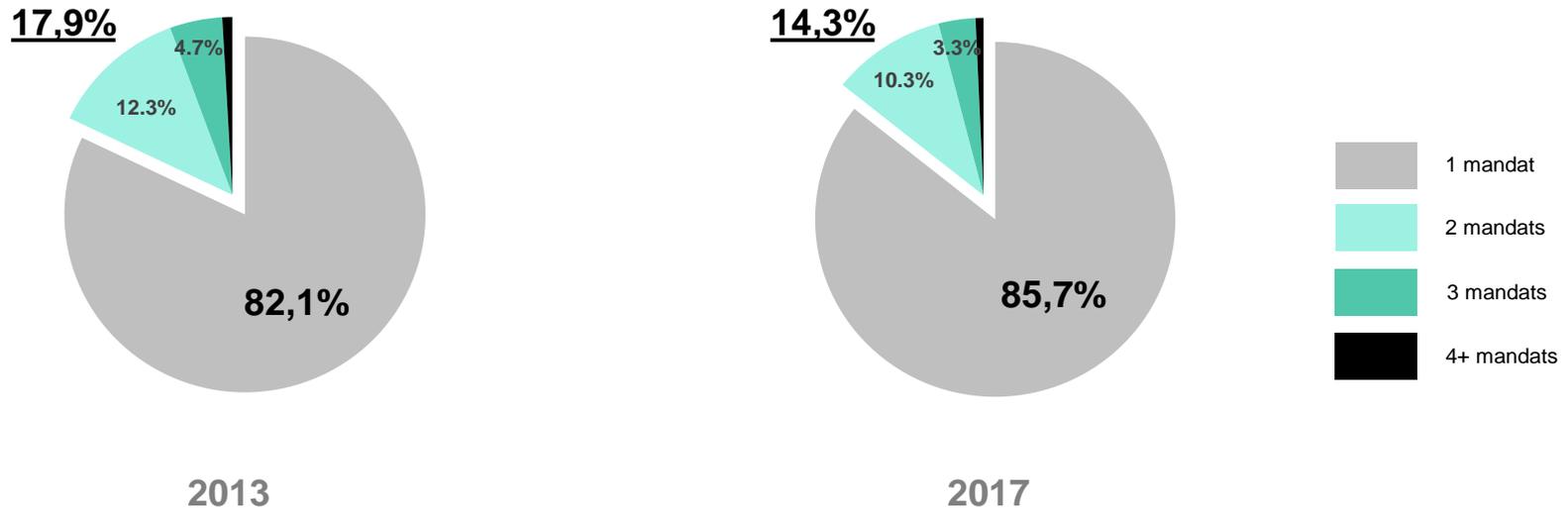
**Une indépendance en progression,
avec 57,4% des mandats détenus en 2017 par des administrateurs indépendants**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données au 31/12/2013, 2016 et au 31/08/2017

SBF 120

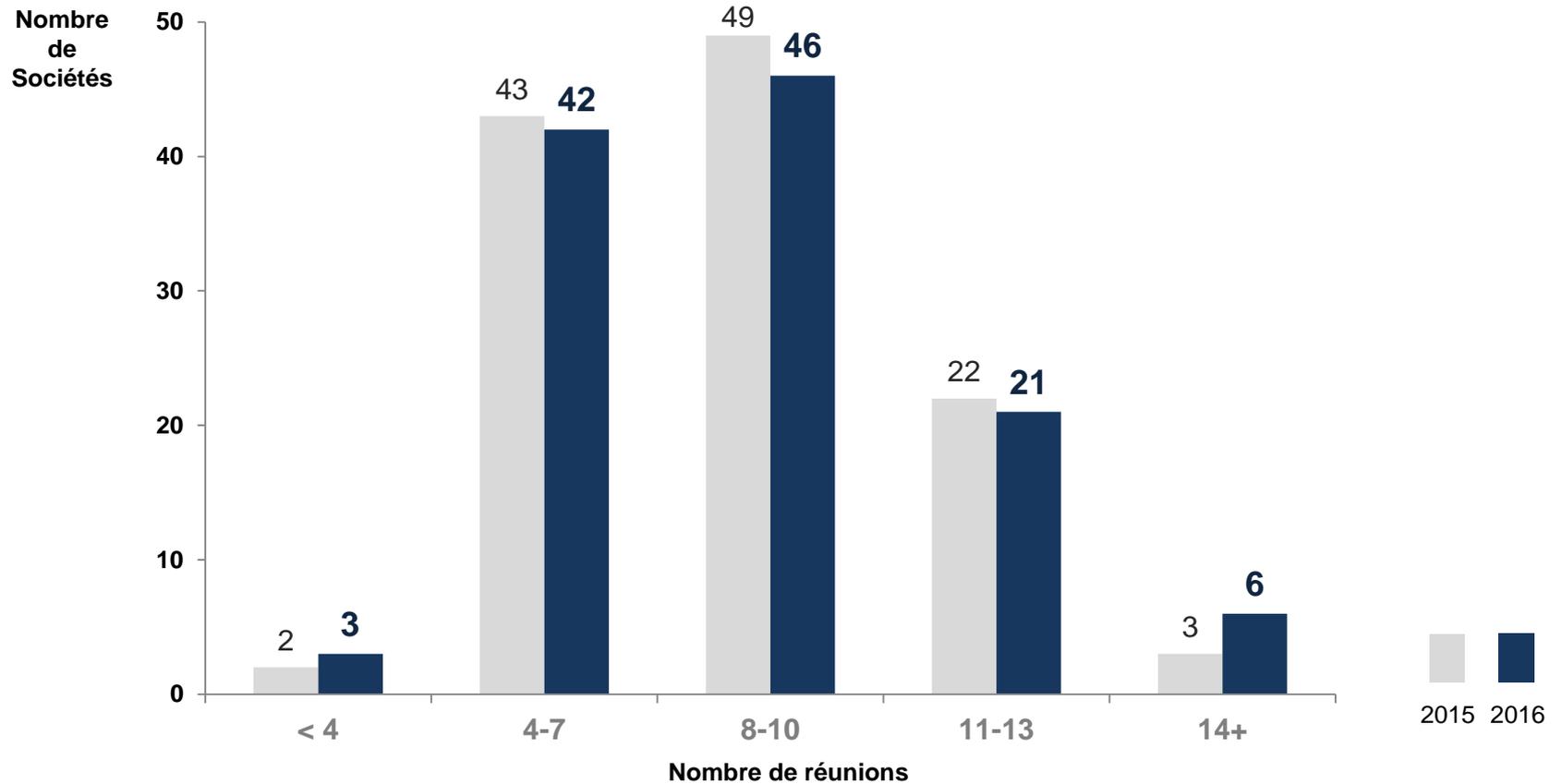
**Le cumul de mandats intra-SBF120 poursuit son recul :
en 2017, 85,7% des administrateurs ont un seul mandat dans le SBF 120**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données aux 31/12/2013, 2016 et 31/08/2017

SBF 120

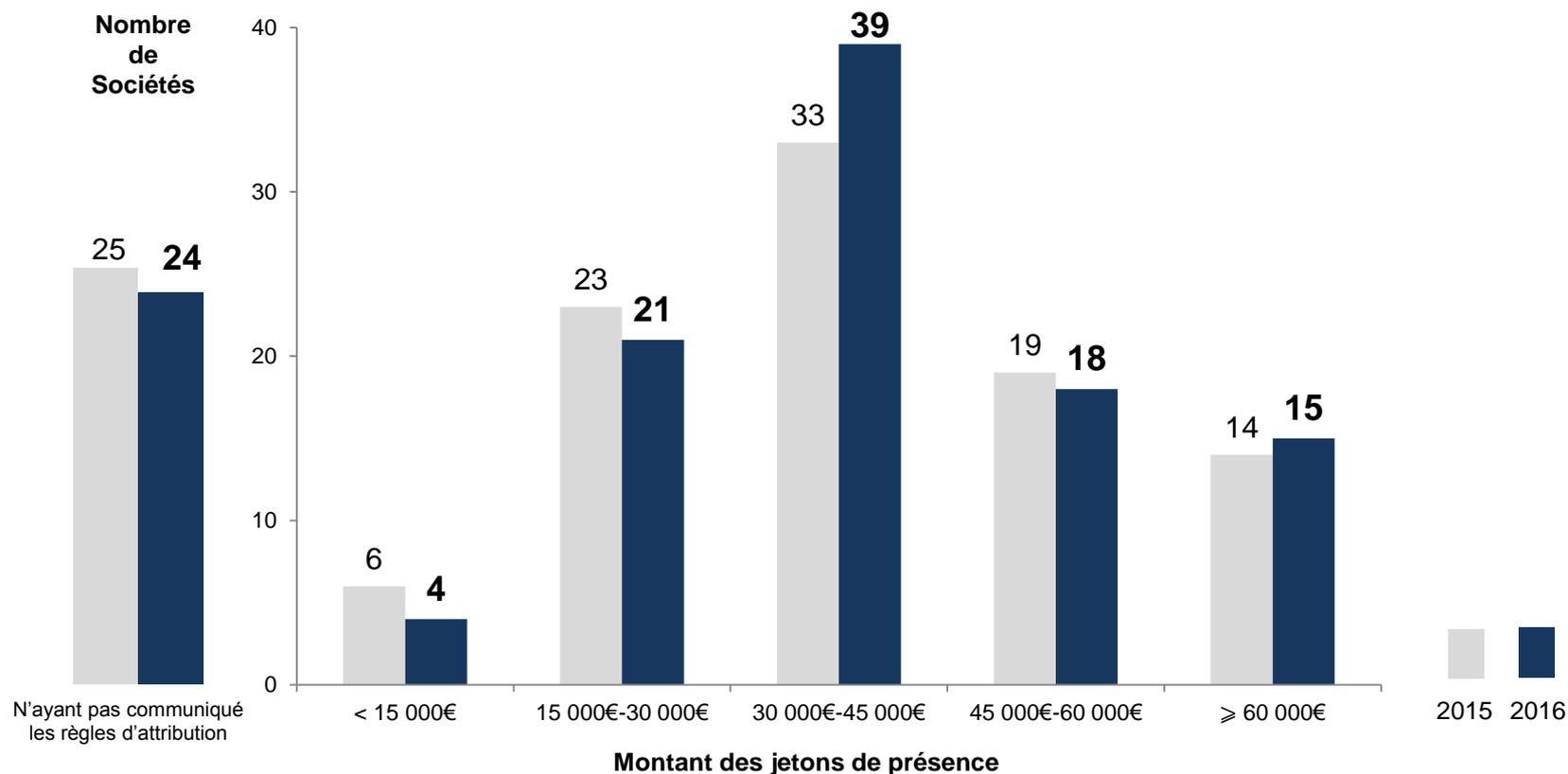
Les Conseils se sont réunis en moyenne 8,6 fois* en 2016 hors réunions de comité



* Sur 118 sociétés ayant communiqué l'information
Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

SBF 120

La majorité des Conseils ont distribué des jetons de présence bruts inférieurs à 45k €* en 2016

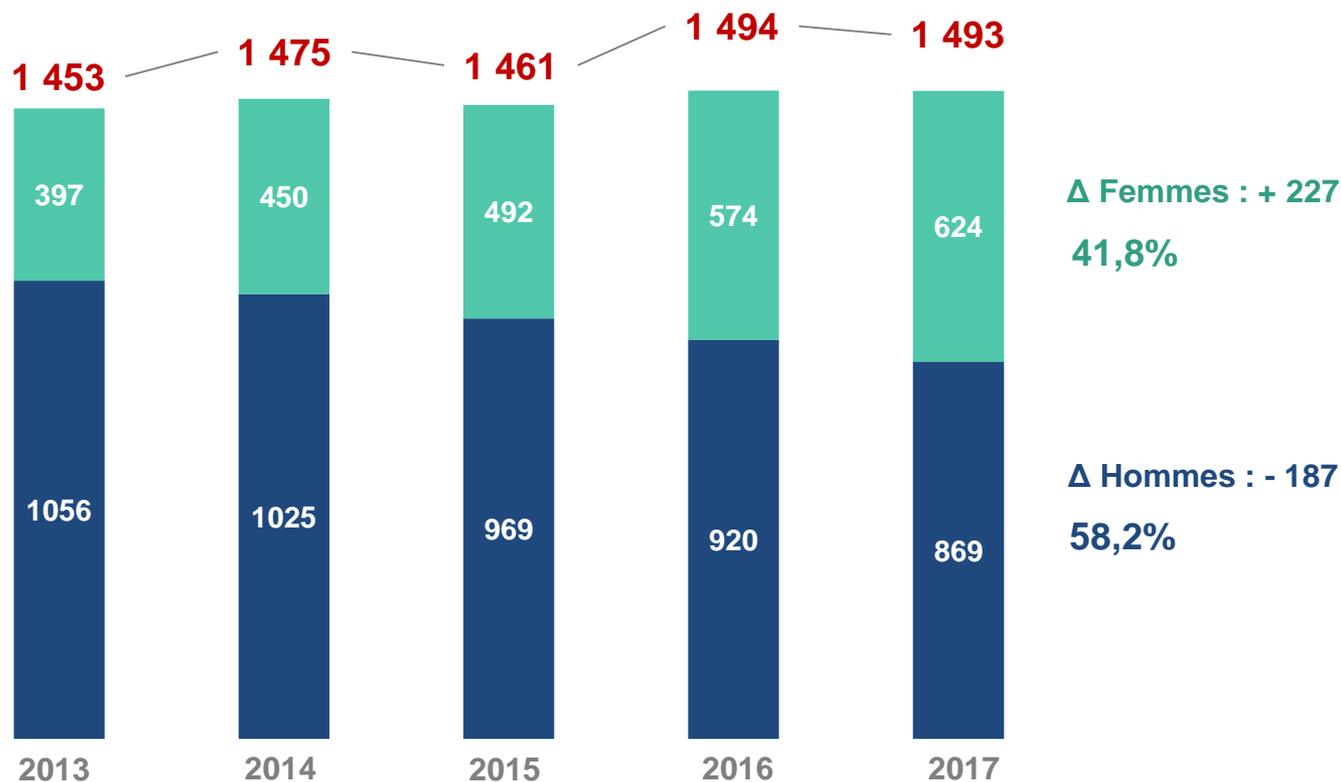


* Avant CSG/CRDS/prélèvements sociaux et acompte à la source ou retenue à la source pour les résidents étrangers; sur les sociétés précisant les règles d'attribution, avec 100% d'assiduité et hors participation aux travaux de Comités

Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

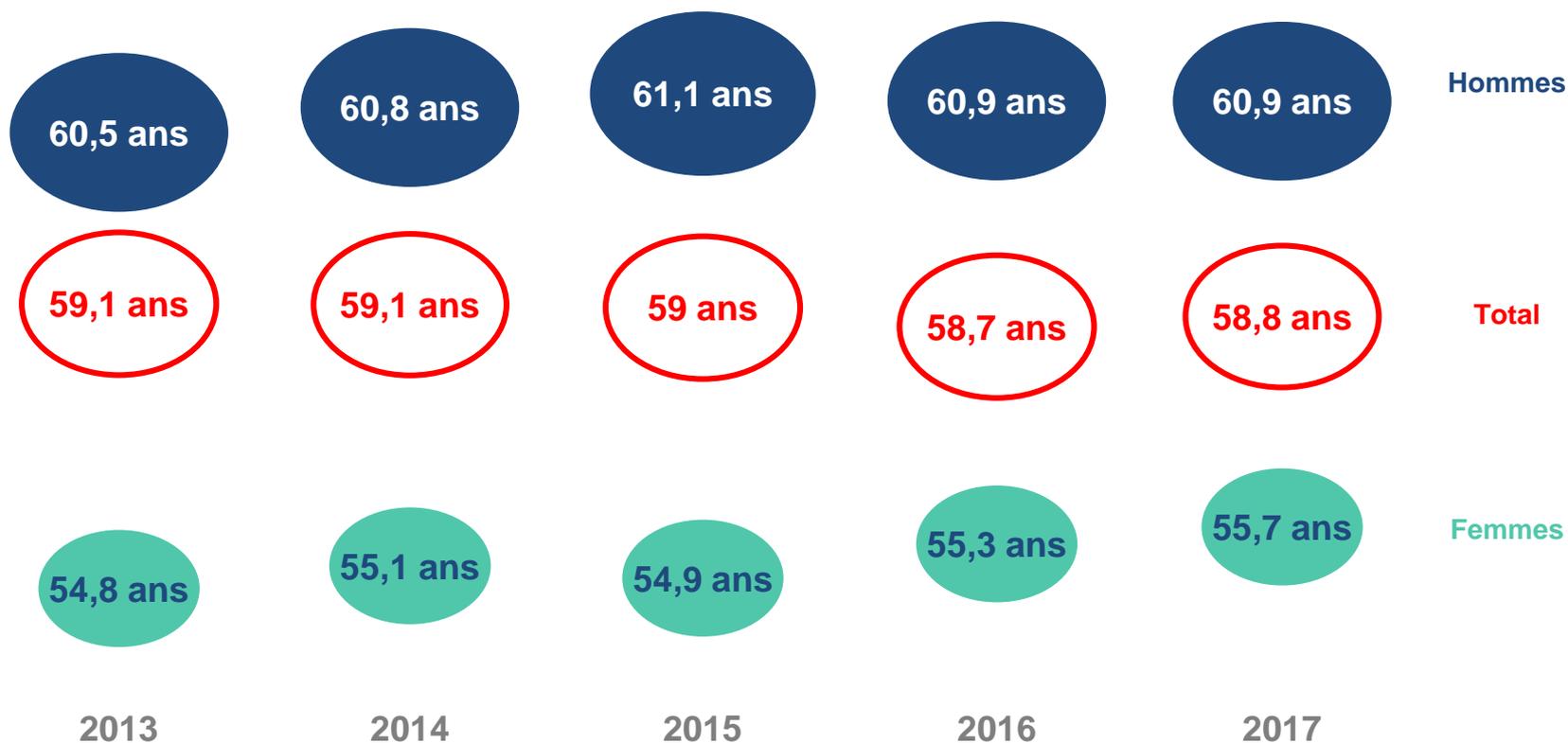
SBF 120

**Un fort impact de la Loi Copé-Zimmermann :
41,8% de mandats d'administratrices en 2017, en hausse de 57,2% par rapport à 2013
des mandats d'administrateurs en baisse de 17,7%**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données aux 31/12/2013-2016 et 31/08/2017

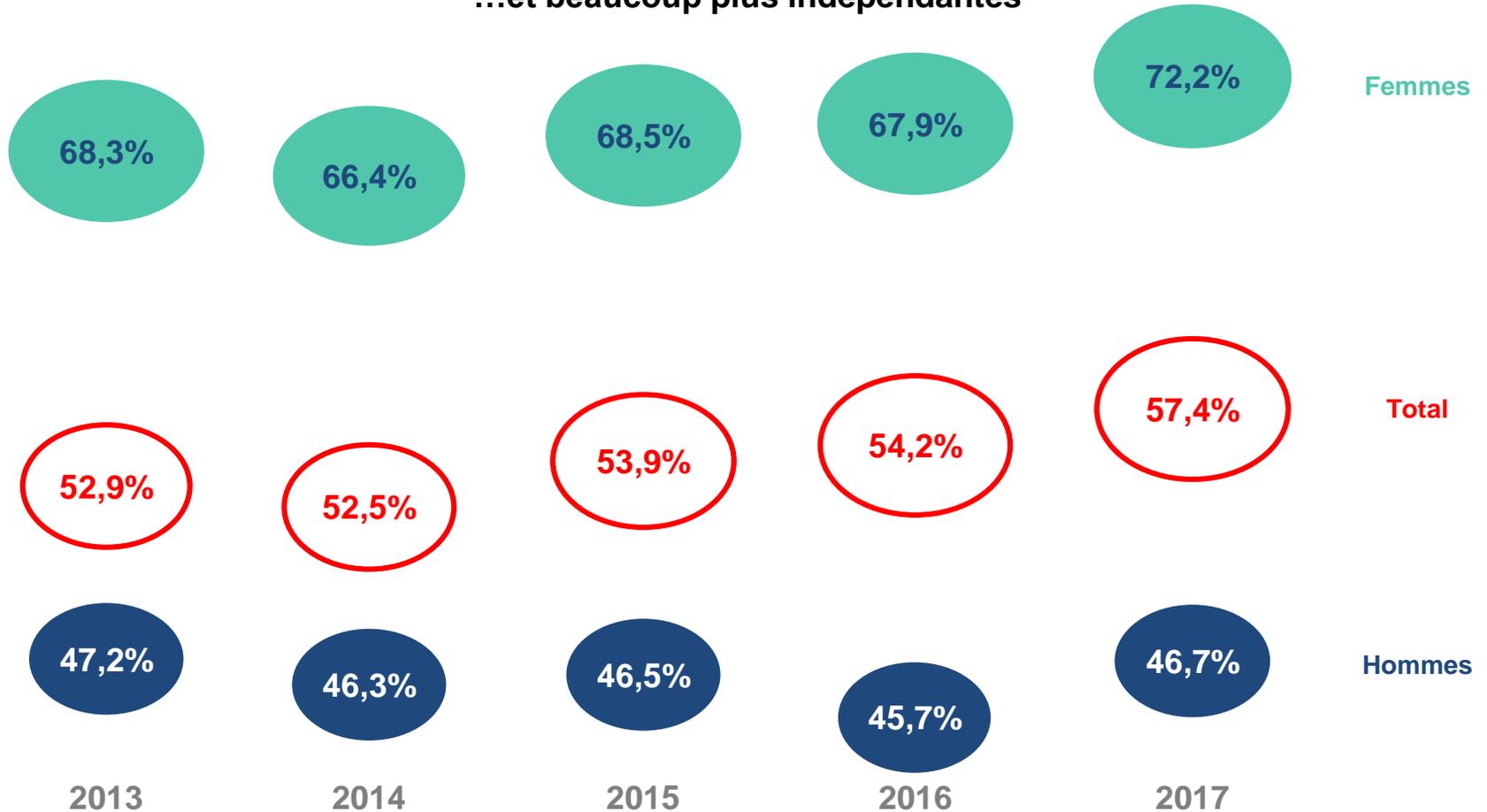
**des administratrices plus jeunes en moyenne de 5,2 ans
que leurs homologues masculins...**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données aux 31/12/2013-2016 et 31/08/2017

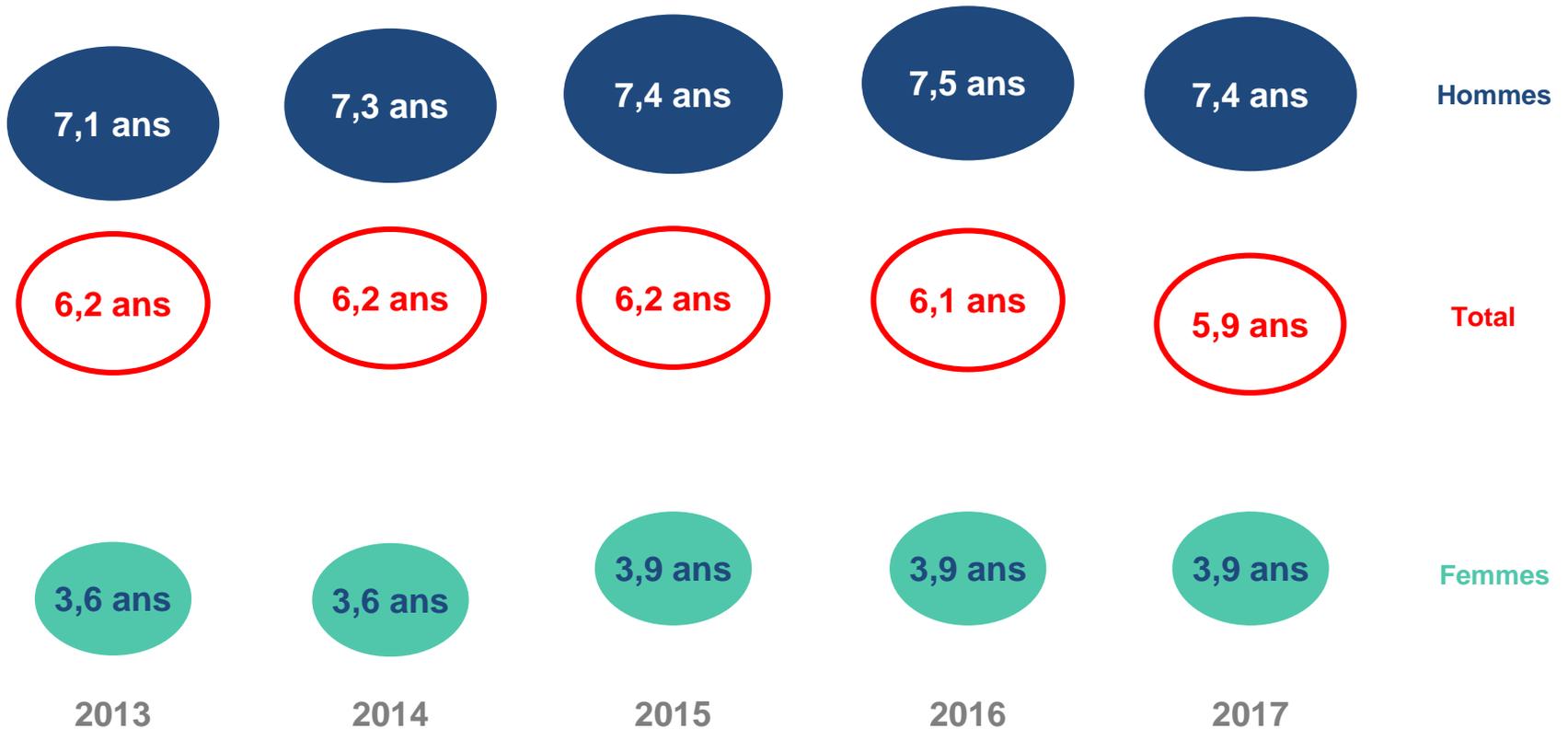
SBF 120

...et beaucoup plus indépendantes



SBF 120

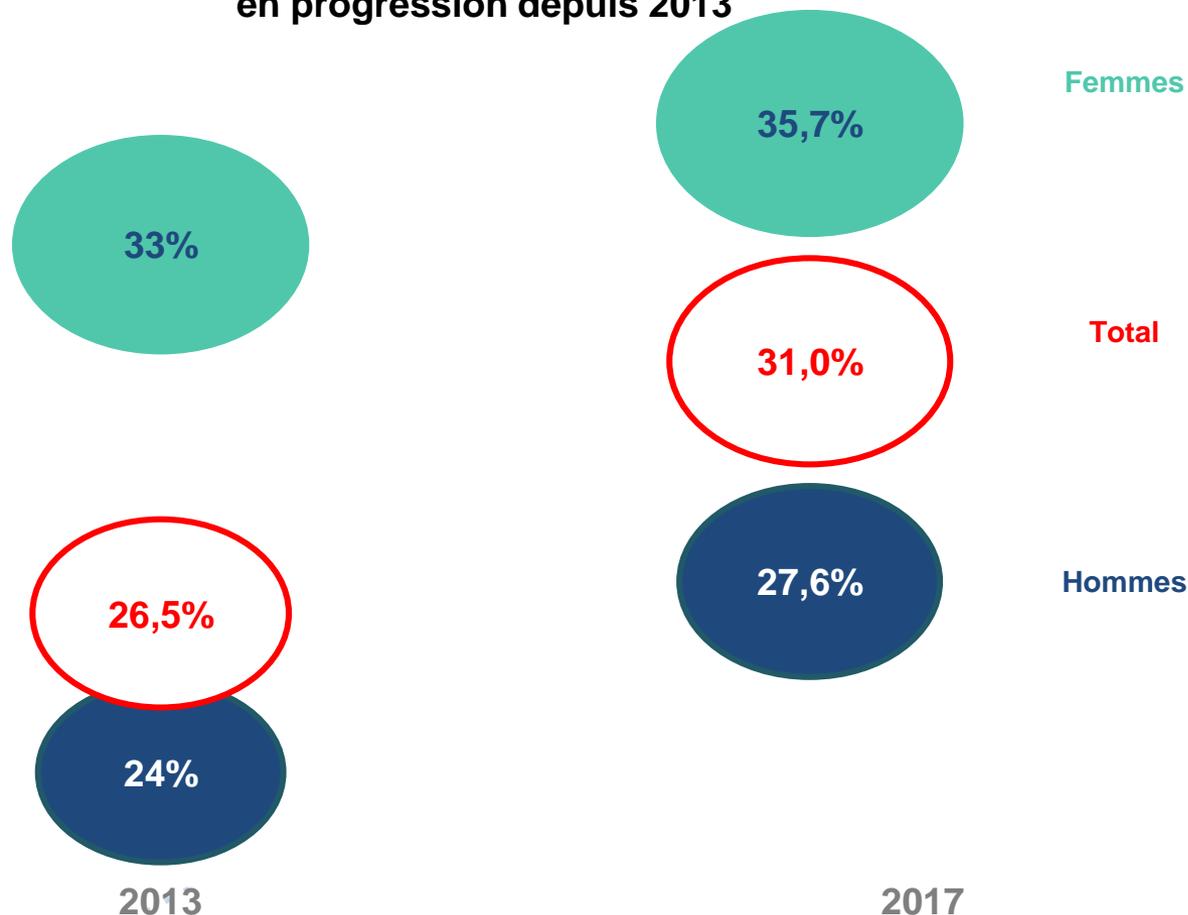
Une ancienneté moyenne dans le mandat de moitié moindre pour les femmes



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données au 31/12/2013-2016 et au 31/08/2017

SBF 120

**463 mandats (31%) sont détenus par des administrateurs extranationaux en 2017,
en progression depuis 2013**

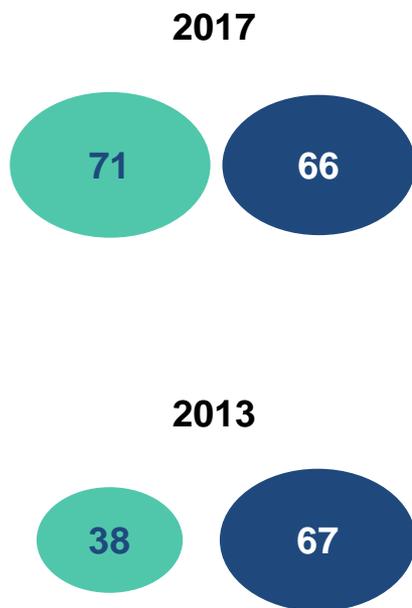


Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données au 31/12 2013, 2016 et au 31/08/2017

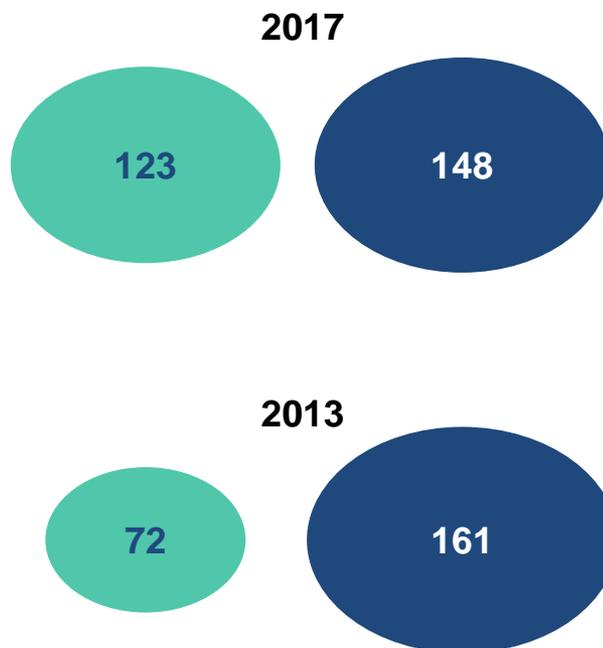
SBF 120

... avec près de la moitié des mandats extranationaux détenus par des femmes en 2017
au lieu de 1/3 en 2013

Amériques



Europe



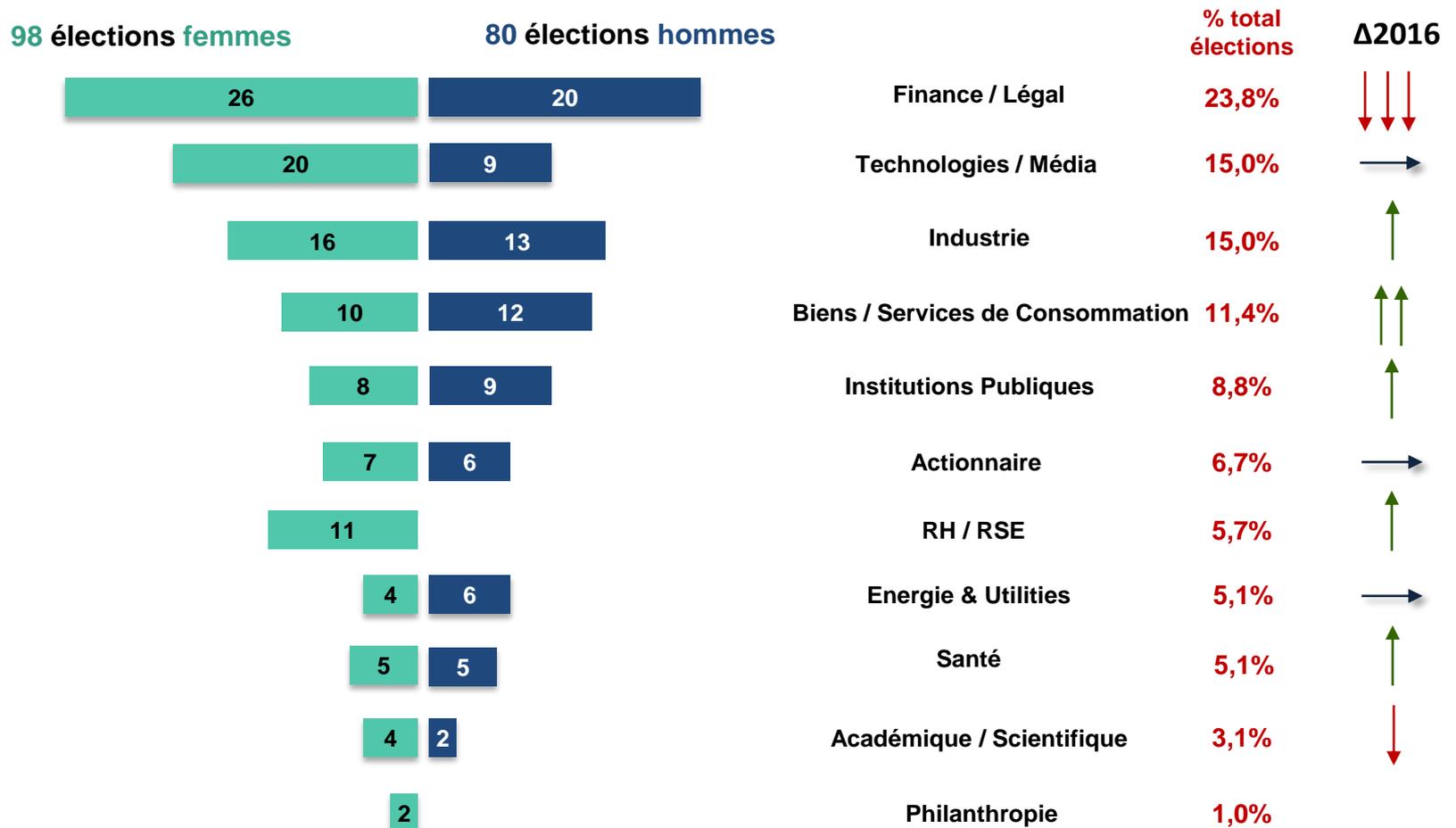
Asie & MEA



Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA
Données aux 31/12/2013 et 31/08/2017

SBF 120

Autant de profils technologies / médias élus en 2017 qu'en 2016, 2^{ème} ex-aequo avec l'industrie



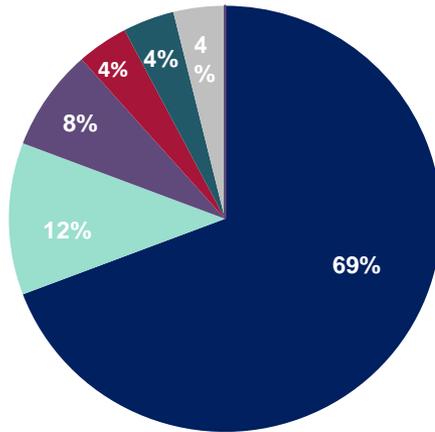
Co-optations / élections en AG du 1^{er} septembre au 31 août 2017

Source: Ethics & Boards Governance Analytics. Analyse IFA

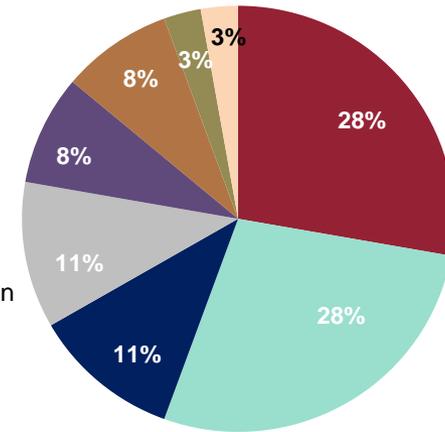
SBF 120

Des compétences liées aux besoins sectoriels

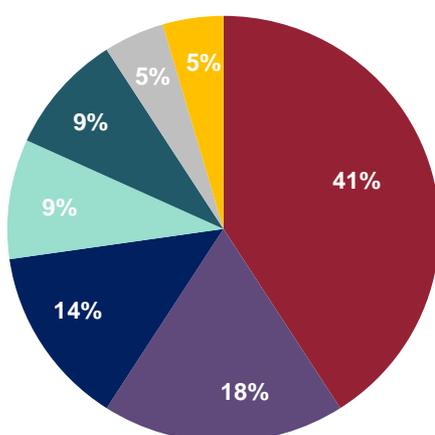
Finance (26)



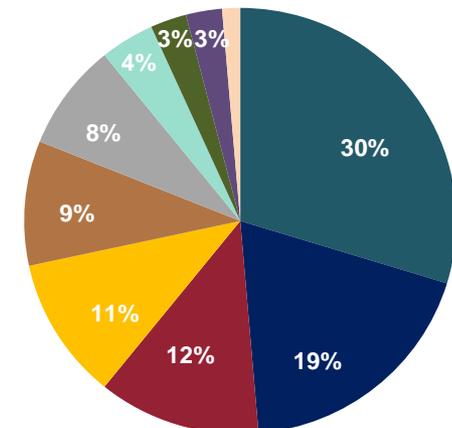
Biens / Services de Consommation (34)



Technologie / Média (17)



Industrie (67)



Profil professionnel :

- Finance / Légal
- Technologies / Média
- Industrie
- Biens / Services de Consommation
- RH / RSE
- Energie & Utilities
- Institutions Publiques
- Actionnaire
- Académique / Scientifique
- Philanthrope

Institut Français des Administrateurs

L'IFA, la maison des administrateurs, a pour mission d'informer, d'organiser la réflexion collective et le partage d'expériences des administrateurs, et de proposer des formations en gouvernance.

L'IFA compte aujourd'hui plus de 3700 adhérents qui contribuent au débat public sur les bonnes pratiques d'une gouvernance au service de la compétitivité.

Les membres de l'IFA exercent des mandats dans des organisations de toutes tailles et de tous secteurs : entreprises cotées ou non, sociétés familiales, sociétés mutualistes, entreprises publiques, associations, fondations....

L'IFA est présent sur l'ensemble du territoire français avec 8 délégations régionales à Paris, Lille, Strasbourg, Lyon, Marseille, Toulouse, Bordeaux et Nantes.

L'IFA est également membre fondateur de la Confédération européenne des associations d'administrateurs (ecoDa).

Site internet : www.ifa-asso.com

Clémence Decortiat

Responsable de la Communication et des Systèmes d'Information

Institut Français des Administrateurs

11 bis rue Portalis

75008 Paris

Tél. : 01 80 05 62 32

E-mail : clemence.decortiat@ifa-asso.com

Ethics & Boards

A travers sa Corporate Governance DataPlace™ accessible en ligne, Ethics & Boards suit au quotidien les données de gouvernance de 1 000 sociétés cotées (CAC, SBF120, FTSE, HDAX, FTSE MIB, IBEX35, EuroStoxx200, AEX, SMI, BEL20, LuxX, ISEQ, OMXNordic, DJIA30, S&P, HSI...et Indices sectoriels E&B) et l'actualité de près de 10 000 administrateur.rices.s en France et à l'international.

Ethics & Boards permet à l'ensemble des parties prenantes de disposer, par ses classements indiciels et sectoriels, des outils d'anticipation, de contrôle et de pilotage de la gouvernance des entreprises pour réduire les risques.

Site internet : www.ethicsandboards.com



Juliette Li

Consultante

Ethics & Boards

52 Boulevard Malesherbes

75008 Paris

Tél. : 01 45 61 66 54

E-mail : jl@ethicsandboards.com

Composition du **SBF 120** au 31.08.2017

ACCOR, AIR FRANCE KLM, AIR LIQUIDE, AIRBUS GROUP, ALSTOM, ALTEN, ALTRAN GROUP, AMUNDI, APERAM, ARCELOR MITTAL, ARKEMA, ATOS SE, AXA, BIC, BIOMERIEUX SA, BNP PARIBAS, BOLLORE, BOUYGUES, BUREAU VERITAS, CAPGEMINI, CARREFOUR SA, CASINO GUICHARD-PERRACHON, CGG, CNP ASSURANCES, CREDIT AGRICOLE SA, DANONE, DASSAULT AVIATION, DASSAULT SYSTEMES SA, DBV TECHNOLOGIES, EDENRED, EDF, EIFFAGE SA, ELIOR, ELIS, ENGIE, ESSILOR INTERNATIONAL, EULER HERMES, EURAZEO, EUROFINS SCIENTIFIC, EURONEXT, EUROPCAR, EUTELSAT COMMUNICATIONS, FAURECIA, FONCIÈRE DES RÉGIONS, GECINA, GEMALTO N.V., GENFIT, GROUPE ADP, GROUPE EUROTUNNEL SA, GROUPE M6 - METROPOLE TV, GTT GAZTRANSPORT & TECHNIGAZ SA, HAVAS, HERMES INTERNATIONAL, ICADE, ILIAD, IMERYYS, INGENICO, INNATE PHARMA, IPSEN, IPSOS SA, JCDECAUX SA, KERING, KLEPIERRE, KORIAN, L'ORÉAL, LAFARGEHOLCIM, LAGARDÈRE SCA, LEGRAND S.A, LVMH, MAUREL & PROM, MERCIALYS, MICHELIN, NATIXIS, NEOPOST SA, NEXANS, NEXITY, NOKIA CORPORATION, ORANGE, ORPEA, PERNOD RICARD, PLASTIC OMNIUM, PSA PEUGEOT CITROEN, PUBLICIS GROUPE SA, REMY COINTREAU SA, RENAULT, REXEL, RUBIS, SAFRAN, SAINT GOBAIN, SANOFI, SARTORIUS STEDIM BIOTECH, SCHNEIDER ELECTRIC, SCOR SE, SEB SA, SES SA, SFR GROUP, SOCIETE GENERALE, SODEXO, SOLVAY SA, SOPRA STERIA Group, SPIE, STMICROELECTRONICS, SUEZ, TECHNICOLOR, TECHNIP, TELEPERFORMANCE, TELEVISION FRANCAISE 1 (TF1), THALES, TOTAL SA, UNIBAIL RODAMCO, UBISOFT ENTERTAINMENT, VALEO, VALLOUREC, VEOLIA ENVIRONNEMENT, VICAT, VINCI, VIVENDI, WENDEL, WORLDLINE, ZODIAC AEROSPACE